2º TERMO ADITIVO AO TERMO DE COLABORAÇÃO Nº 09/2023

Termo Aditivo ao Termo de Colaboração nº 09/2023, celebrado entre o MUNICÍPIO DO RIO DE JANEIRO, por meio da SECRETARIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA, e o CENTRO INTEGRADO DE ESTUDOS E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - CIEDS referente à prorrogação do prazo do Termo de Colabração.

Aos sete dias do mês de outubro do ano de 2024, na Rua Afonso Cavalcanti, nº 455, Prédio Anexo, 9º andar, sala 906, Cidade Nova, Rio de Janeiro - RJ, de um lado o **MUNICÍPIO DO RIO DE JANEIRO**, por meio da **SECRETARIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA - SMCT**, a seguir denominado **MUNICÍPIO,** neste ato representado por sua Secretária Sra. **THEREZA CRISTINA DE LACERDA PAIVA,** e de outro o **CENTRO INTEGRADO DE ESTUDOS E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO** SUSTENTÁVEL **- CIEDS**, estabelecido na Rua Conselheiro Saraiva, nº 28, 8º Andar, Parte, Centro, Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091030, inscrito no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas – CNPJ sob o nº 02.680.126/0001-80, a seguir denominado **ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL,** neste ato representado por seu Representante Legal **VANDRÉ LUIZ MENEZES,** têm justo e acordado o presente TERMO ADITIVO ao Termo de Colaboração nº 09/2023, conforme despacho autorizativo da Senhora Secretária de Ciência e Tecnologia Thereza Cristina de Lacerda Paiva, datado de 24/09/2024, à fl. 917 do Processo nº TEC-PRO-2023/00189, publicado no D.O. RIO de 26/09/2024, que se regerá ainda pelas cláusulas e condições seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA – OBJETO

Constitui objeto do presente 2º Termo Aditivo ao Termo de Colaboração nº 09/2023, a prorrogação do prazo contratual por mais 10 (dez) meses, a contar de 08/10/2024 até 07/08/2025, com fundamento no artigo 55 da Lei nº 13.019/14 e no artigo 25, caput e 38, I, alínea “c” do Decreto 42.696/2016.

CLÁUSULA SEGUNDA – DO VALOR

O valor do presente termo aditivo é de R$ 1.175.956,60 (um milhão cento e setenta e cinco mil novecentos e cinquenta e seis reais e sessenta centavos), (trezentos e cinquenta e nove mil reais), cuja composição encontra-se especificada na planilha que constitui o Anexo I do presente instrumento, que dele é parte integrante. Deste modo, o valor acumulado do Termo de Colaboração nº 09/2023 que era de R$ 1.199.760,94(um milhão cento e noventa e nove mil setecentos e sessenta reais e noventa e quatro centavos) passa a ser de R$ 2.375.717,54 (dois milhões trezentos e setenta e cinco mil setecentos e dezessete reais e cinquenta e quatro centavos).

Parágrafo Único – As despesas correspondentes ao presente instrumento correrão por conta do Programa de Trabalho nº 3601.19.573.0646.2937, Código de Despesa nº 33.50.85.04 do orçamento de 2024, tendo sido emitida Nota de Empenho nº 2024NE000126 no valor de R$ 197.000,00 (cento e noventa e sete mil reais).

CLÁUSULA TERCEIRA – RATIFICAÇÃO

Ficam ratificadas as demais cláusulas constantes do Termo de Colaboração nº 09/2023, que não colidirem com o disposto no presente termo.

CLÁUSULA QUARTA – DA PUBLICAÇÃO

Até o quinto dia útil do mês seguinte ao de sua assinatura, deverá ser providenciada a publicação do presente instrumento, no prazo máximo de 20 (vinte) dias, em extrato, no Diário Oficial do Município do Rio de Janeiro, à conta do Município.

CLÁUSULA QUINTA – DA FISCALIZAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

O MUNICÍPIO providenciará a remessa de cópias do presente TERMO ao órgão de controle interno do Município, no prazo de 5 (cinco) dias, contados de sua assinatura e ao Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro, no prazo de 10 (dez) dias, contados da publicação de seu extrato, respectivamente.

E por estarem justas e acordadas, firmam o presente instrumento em 3 (três) vias de igual teor e forma, para um só efeito, juntamente com as testemunhas.

Rio de Janeiro, 07 de outubro de 2024.

gov.br Documento assinado digitalmente
THEREZA CRISTINA DE LACERDA PAIVA
Data: 04/10/2024 18:43:14-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

THEREZA CRISTINA DE LACERDA PAIVA
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

VANDRE LUIZ MENESES BRILHANTE:36674770310
Assinado de forma digital por VANDRE LUIZ MENESES BRILHANTE:36674770310
Dados: 2024.10.04 19:48:21 -03'00'

VANDRÉ LUIZ MENEZES
CENTRO INTEGRADO DE ESTUDOS E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – CIEDS

_____

TESTEMUNHA

(Nome, cargo, matrícula e lotação)

_____

TESTEMUNHA

(Nome, cargo, matrícula e lotação)

ANEXO I-A

As partes que a esta subscrevem declaram conhecer a Lei Federal nº 12.846, de 1º de agosto de 2013, que *dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira*, e se comprometem a atuar de forma ética, íntegra, legal e transparente na relação com a Administração Municipal.

Rio de Janeiro, 07 de outubro de 2024.

_____

THEREZA CRISTINA DE LACERDA PAIVA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

_____

VANDRÉ LUIZ MENEZES

CENTRO INTEGRADO DE ESTUDOS E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – CIEDS

ANEXO I-B

DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIZAÇÃO CIVIL E ADMINISTRATIVA

Para a execução deste instrumento jurídico, as partes declaram conhecer a Lei Federal nº 12.846/2013, se comprometem a atuar de forma ética, íntegra, legal e transparente, e estão cientes de que não poderão oferecer, dar ou se comprometer a dar a quem quer que seja, ou aceitar ou se comprometer a aceitar de quem quer que seja, tanto por conta própria quanto por intermédio de outrem, qualquer pagamento, doação, compensação, vantagens financeiras ou benefícios de qualquer espécie que constituam prática ilegal ou de corrupção, seja de forma direta, indireta ou por meio de subcontratados ou terceiros, quanto ao objeto deste contrato, ou de outra forma a ele não relacionada.

§ 1º - A responsabilização da pessoa jurídica subsiste nas hipóteses de alteração contratual, transformação, incorporação, fusão ou cisão societária, ressalvados os atos lesivos ocorridos antes da data da fusão ou incorporação, quando a responsabilidade da sucessora será restrita à obrigação de pagamento de multa e reparação integral do dano causado, até o limite do patrimônio transferido.

§ 2º - As sociedades controladoras, controladas, coligadas ou, no âmbito do respectivo contrato, as consorciadas serão solidariamente responsáveis pela prática dos atos previstos nesta Lei, restringindo-se tal responsabilidade à obrigação de pagamento de multa e reparação integral do dano causado.

Rio de Janeiro, 07 de outubro de 2024.

_____

THEREZA CRISTINA DE LACERDA PAIVA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

_____

VANDRÉ LUIZ MENEZES

CENTRO INTEGRADO DE ESTUDOS E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – CIEDS

ANEXO I

PLANO DE TRABALHO

PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

CIEDS
CPNJ.: 02.680.126/0001-80
PROPOSTA TÉCNICA E ORÇAMENTÁRIA - ADITIVO

Aditivo ao Projeto Jovens Cientistas Cariocas

Proponente	CIEDS – Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável	
CNPJ	02.680.126/0001-80	
Endereço	Rua Conselheiro Saraiva, 28 – 8° andar – parte – Centro – Rio de Janeiro – RJ – Cep.: 20.091-030	
Telefone	(21) 3094-4555	
E-mail institucional	cieds@cieds.org.br	
Responsável Legal	Vandré L. M. Brilhante	vbrilhante@cieds.org.br
	Roselene Leite de Souza	roselene.rj@cieds.org.br
Diretor Executivo	Fábio A. Muller Mariano	fabiomuller@cieds.org.br
Diretor de Programas e Projetos	José Claudio Costa Barros	Joseclaudio.rj@cieds.org.br
Responsáveis Técnicas pela Proposta	Leonardo Jose	leonardojose.rj@cieds.org.br

SETEMBRO DE 2024

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6° andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

ÍNDICE

1.1. BREVE DESCRIÇÃO DO OBJETO 3
1.2. DADOS INSTITUCIONAIS 5
1.3. BREVE DESCRITIVO 7
1.4. CAMPOS DO CONHECIMENTO E ATUAÇÃO 11
1.5. PRESSUPOSTOS METODOLÓGICOS 13
1.6. MODELO DE GESTÃO 15
1.7. RECONHECIMENTOS 17
1.8. PARTICIPAÇÃO EM ESPAÇOS DE CONTROLE SOCIAL E REDES 18
1.9. HISTÓRICO DE PARCEIROS 19
1.10. TECNOLOGIAS SOCIAIS CERTIFICADAS 24
1.11. COMPROVAÇÃO DE EXPERIÊNCIA DA ORGANIZAÇÃO E/OU EQUIPE COM COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO ONLINE, PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS 25
1.12. EQUIPE DE GESTÃO CIEDS 33
1.13. FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS 37
1.14. POLÍTICAS INSTITUCIONAIS 38
1.15. CAPACIDADES INSTITUCIONAIS INSTALADAS 40
1.16. CAPACIDADE ESTRUTURAL 41
2. CONHECIMENTO DO PROBLEMA 46
2.1. INFORMAÇÕES E DADOS SOBRE OS TRABALHOS SIMILARES JÁ REALIZADOS PELA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL 49
3. OBJETO 54
3.1. OBJETIVOS ESPECIFICOS 54
3.2. PÚBLICOS 55
3.3. DESCRITIVO EXECUTIVO DAS AÇÕES 55
3.4. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES 56
3.5. BREVE DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES 56
3.6. EQUIPE DE SUPERVISÃO DO PROJETO – CIEDS 59
3.7. RECURSOS HUMANOS DEDICADOS AO PROJETO 61
ELEMENTOS DA CONTRATAÇÃO DOS PROFISSIONAIS 62
4. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO 63
5. ORÇAMENTO 64
6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO 65

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br

GENTE JUNTO
É AGENTE

APRESENTAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL

1.1. BREVE DESCRIÇÃO DO OBJETO

O CIEDS, Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável, organização da sociedade civil, filantrópica, com larga experiência na implementação de programas e projetos sociais, suporte a governos e grandes empresas no desenvolvimento e avaliação de estratégias de programas socioassistenciais vem mui respeitosamente apresentar proposta para aditivo ao Termo de Colaboração 009/2023 formalizado entre esta Organização da Sociedade Civil e a Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia, cujo objeto é a "execução integral do projeto Jovem Cientista Carioca (JCC), cujo objetivo é a seleção de 100 (cem) jovens estudantes de universidades e institutos federais, sediados na Cidade do Rio de Janeiro, que (i) tenham de 18 (dezoito) a 24 (vinte e quatro) anos; (ii) que não possuam emprego formal ativo; (iii) sejam residentes da cidade do Rio de Janeiro há pelo menos 3 (três) anos e (iv) residam preferencialmente nos territórios em torno de uma das nove Naves do Conhecimento, para cumprirem o processo formativo oferecido, bem como a promoção de todas as atividades constantes do Plano de Trabalho."

Tal solicitação se dá considerando os principais resultados obtidos no primeiro ano de execução a seguir descritos: 330 jovens inscritos; 250 jovens entrevistados; 100 jovens selecionados, sendo 54% de jovens pretos e pardos; 69% de mulheres; 86% Jovens de Universidades Públicas; 07% de pessoas transgêneros, travestis e não-binárias; 04% de pessoas com deficiência; taxa de efetividade do projeto igual a 95%, sendo que: os jovens que se desligaram do projeto foram por motivos de: bolsas de estudos no exterior e ida para o mercado formal de trabalho; 58 mentores voluntários mobilizados; mais de 80 horas de formação presencial e on-line; 56 dias de mentoria; mais de 70% de jovens realizaram pesquisa de campo com público-alvo a fim de entender as necessidades; 09 territórios impactados diretamente; nos termos da Lei Federal nº 13.019/2014 e posteriores alterações.

Preliminarmente, gostaríamos de sublinhar alguns aspectos de nossa experiência institucional, que nos caracterizam como organização altamente capaz de contribuir com o processo de aprimoramento da ação, ora proposta.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

O CIEDS é uma organização da sociedade civil com uma trajetória de 26 anos, fundada na cidade do Rio de Janeiro, **rangueado em 2024 como a organização n° 1 do Brasil e a 44ª do mundo pela THE DOT GOOD.**

Com vasta experiência na implantação de programas de assistência social, **implementou mais de 820 projetos, beneficiando diretamente mais de 2 milhões de pessoas e realizando mais de 1.000 parcerias formais**.

Destacamos as recentes parcerias de implementação do **Projeto Navezinhas Cariocas e do Projeto Residência em TIC. As Navezinhas Cariocas** são uma iniciativa inovadora, inclusiva e gratuita, da Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro que visa transformar realidades a partir da democratização do acesso à ciência, tecnologia e inovação e implementada pelo CIEDS, que visa: (a) promover a inclusão e o letramento digital em novas tecnologias; (b) oferecer capacitação em inteligência artificial, games e audiovisual; (c) empoderar jovens de comunidades periféricas, especialmente os pertencentes a grupos historicamente marginalizados; (d) potencializar as capacidades dos jovens para entrada no mercado de trabalho. As Navezinhas buscam ainda mais: levar isso tudo para comunidades com índices de vulnerabilidade social, com foco na realização de estratégias formativas em novas tecnologias, games e audiovisual, tendo como premissa a democratização do conhecimento. Assim, lugares que historicamente ficam à margem, receberão acesso às oportunidades oferecidas pelas tecnologias digitais através de cursos, oficinas e eventos. São espaços multiuso comunitários digitais voltados para aprendizagem e promoção da criatividade, inovação e interatividade, e funcionam em diversos territórios de alta vulnerabilidade da cidade do Rio de Janeiro. Ao todo, são 20 navezinhas implementadas na cidade do Rio de Janeiro. **O Projeto Residência em TICs (Tecnologias da Informação e da Comunicação)** é uma parceria do CIEDS e Brisa, nasce para criar redes para a prosperidade e aumentar o impacto social com as juventudes na cidade do Rio de Janeiro. O projeto realizou a capacitação de 200 estudantes de cursos de tecnologias, graduação e ensino técnico, para se tornarem desenvolvedores de sistemas nas tecnologias mais atuais de informática e comunicações.

O CIEDS (Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável) **recebeu recentemente a Medalha de Mérito Pedro Ernesto da Câmara de Vereadores do Rio de Janeiro, a maior honraria da instituição.** Essa medalha é concedida a personalidades e instituições que se destacam em áreas como direitos humanos e contribuem significativamente para o bem-estar da sociedade. O CIEDS é

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6° andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

uma referência entre as Organizações da Sociedade Civil, atuando em inclusão social, bem-estar, ciências e tecnologia, empreendedorismo, engajamento cívico, educação e socioambiental.

O CIEDS **possui diversas publicações com foco especifico na sistematização de experiências e aprendizados de suas tecnologias sociais, possuindo metodologia própria de planejamento, execução, monitoramento e avaliação de projetos**, com comprovada eficiência e efetividade; capacidade de criação de tecnologias sociais inovadoras, que atendam às necessidades dos participantes e adaptem-se às mudanças tecnológicas de nossos tempos; atuação multidimensional e conhecimento aplicado de forma transdisciplinar em múltiplas áreas de conhecimento; realização de projetos com grande capilaridade e alcance, com histórico de atuação em todos os estados brasileiros; operacionalização de projetos de alta complexidade, em territórios com altos índices de vulnerabilidade.

1.2. DADOS INSTITUCIONAIS

Instituição			Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável				
Sigla	CIEDS	CNPJ	02.680.126/0001-80	Insc. Estadual	Isento	Insc. Municipal	2478331
Endereço			Rua Conselheiro Saraiva, 28 – 8 andar – Rio de Janeiro – RJ				
Telefones			21.3094-4555	Celular		21.994253092	
Site			www.cieds.org.br	E-mail		cieds@cieds.org.br	
Data de Fundação			31.07.1998	Redes Sociais			
Finalidades Estatutárias			1. Promoção de programas sociais; 2. Promoção da assistência social - atendendo a todos os públicos interessados incluindo: crianças, adolescentes, jovens, adultos, homens, mulheres, idosos, portadores de deficiência física e todas as outras minorias da sociedade; 3. Promoção da ética, da paz, da cidadania, dos direitos humanos, da democracia e de outros valores universais; 4. Promoção de programas do desenvolvimento econômico e social de combate à pobreza; 5. Promoção da cultura; 6. Promoção da educação gratuita básica e profissional;				

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	7. Promoção de programas ambientais, defesa, preservação e conservação do meio ambiente e promoção do Desenvolvimento Sustentável; 8. Promoção de programas de saúde; 9. Promoção de programas de esporte e lazer e atividades recreativas; 10. Promoção do voluntariado; 11. Promoção da segurança alimentar e nutricional; 12. Promoção da experimentação, não lucrativa dos novos modelos sócio produtivos e de sistemas alternativos de produção, comércio, emprego e crédito; 13. Promoção de direitos estabelecidos, construção de novos direitos e assessoria jurídica gratuita de caráter suplementar, em prol do desenvolvimento de tecnologias alternativas, promoção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos; 14. Estudos e pesquisas, desenvolvimento e aprimoramento da gestão pública e privada, de sistemas integrados de qualidade, gestão, monitoramento, avaliação e capacitação de recursos humanos; 15. Promoção do desenvolvimento e aprimoramento da gestão pública e privada de sistemas integrados, de qualidade, de gestão, de monitoramento, avaliação e capacitação de recursos humanos; 16. E demais ações necessárias à consecução dos objetos constantes no presente documento.	
Objetivos Institucionais	Inovação Social	Garantir que a inovação seja aberta, efetiva, mais eficiente e sustentável, beneficiando a sociedade como um todo, permitindo a criação e cocriação de soluções socioambientais e econômicas escaláveis que integrem o ecossistema e causas em redes para a prosperidade.
	Ampliação do Impacto	Promover um futuro mais próspero e com maior confiança, por meio de uma atuação integrada e em rede, conectada às tendências, em um modelo de gestão orientado por dados e evidências que potencializem os efeitos e propósitos de nossas ações.
	Transformação	Garantir a transformação digital, a agilidade, a

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	Digital	flexibilidade e a centralidade nos públicos para nos manter conectados às dinâmicas contemporâneas, contribuindo para uma cidadania digital e escalabilidade de nosso impacto social.
	Gente e Cultura	Garantir a valorização, a integração e aplicação dos diferentes e múltiplos saberes de nosso ecossistema, fortalecendo o engajamento, a agilidade, o capital humano, suas competências e a cultura institucional.
	Governança Integrada	Promover uma governança efetiva garantindo transparência, ética, espaços de participação e integração entre as ações realizadas, equipes e o ecossistema com foco na maximização da geração de valor, impactos coletivos e sustentabilidade institucional.
Representação Legal	Vandré L. Meneses Brilhante	vbrilhante@cieds.org.br
	Roselene Leite de Souza	roselene.rj@cieds.org.br
Direção	Fábio Müller	fabiomuller@cieds.org.br
	José Claudio Costa Barros	joseclaudio.rj@cieds.org.br
Supervisão Técnica das ações propostas	Leonardo José	Leonardojose.rj@cieds.org.br

1.3. BREVE DESCRITIVO

O CIEDS é uma Organização da Sociedade Civil Sem Fins Lucrativos, certificada como entidade beneficente de assistência social desde 2007 (filantrópica), signatária do Pacto Global da ONU, com status de Consultor Especial do Conselho Econômico e Social das Nações Unidas – ECOSOC, membro do Grupo Consultivo da Sociedade Civil do Banco Interamericano de Desenvolvimento – ConSOC Brasil do BID e integrante do Conselho Consultivo da Federação Latino-americana de Cidades, Municípios e Associações de Governos Locais. Fomos eleitos, em 2024, pelo prêmio THE DOT GOOD., a 1ª SGO (Social Good Organization) mais relevante do Brasil e a 44º do mundo.

O Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável promove soluções sociais e ambientais que geram maior prosperidade, que para nós é

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

compreendida como mais saúde, mais educação, mais cidadania, melhor renda, bem-estar e acima de tudo confiança no futuro.

Nossa identidade é ser plural, criador e implementador de tecnologias sociais, parcerias e ações integradas para maior e melhores oportunidades sociais, ambientais e econômicas para todos. Acreditamos que cada pessoa possui os saberes e os potenciais para mudar suas vidas e comunidades. Por isso, criamos oportunidades para quem mais precisa e em nossos 26 anos temos alcançado resultados que mudaram a vida de milhares de pessoas.

Com foco em gestão de excelência, em 26 anos de história, foram:



Fizemos tudo isso construindo redes de parceiros, entre governos, instituições, empresas e sociedade civil, comprometidos com um Brasil melhor para todos e criando e articulando tecnologias que possibilitam políticas públicas mais efetivas e um investimento social estratégico.

A ação institucional realizada em parceria com várias instâncias de governo, com a iniciativa privada e com instituições da sociedade civil, nacionais e internacionais, se traduz pela experiência significativa de atuação junto a populações vulnerabilizadas e excluídas – especialmente jovens, mulheres, afrodescendentes, idosos, etc. - notadamente as residentes em regiões metropolitanas, onde além das restrições de oportunidades derivadas da pobreza, têm que superar os efeitos da violência, às vezes extrema. Tem como fundamento de suas ações a convicção de que essas pessoas

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

possuem um expressivo potencial, que precisa ser identificado e desenvolvido, por meio de processos de capacitação participativos e que promovam sua inclusão no encaminhamento das soluções para os problemas vivenciados.

Sendo assim, o CIEDS tem como Missão "Construir redes para a prosperidade de pessoas e de comunidades gerando maior confiança no futuro".

Sua Visão é "Um mundo mais equitativo, mais democrático, mais sustentável e com maior e melhores oportunidades sociais e econômicas para todos".

Para tal, adotamos como Valores: Atuar colaborativamente e em redes; Fomentar a inovação gerando valor compartilhado; Incentivar o desenvolvimento de nossas equipes; Valorizar e promover as diversidades; Manter o compromisso com uma gestão orientada ao impacto; Atuar com ética e transparência; Valorizar os saberes e culturas de todos os nossos públicos; Atuar em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Estando devidamente expressos em nosso Código de Ética, que pode ser acessado na íntegra em: https://www.cieds.org.br/docs/codigo-de-etica.pdf

O CIEDS teve o mérito de harmonizar cinco requisitos essenciais:

- capacidade para perceber as mudanças no cenário de sua atuação e transformar oportunidades em realizações;
- habilidade para liderar suas equipes no sentido de empreender mudanças, principalmente na gestão, que tem garantido a sustentabilidade da organização;
- valorização do fazer coletivo, a ética e a transparência nas parcerias formalizadas;
- competência para aglutinar saberes e experiências e orientá-las para a execução de suas ações;
- implementar de forma ágil e com altos níveis de qualidade, uma estratégia de transformação digital que permitisse a escalabilidade das ações e a centralidade nos públicos, nos mantendo conectados às dinâmicas contemporâneas.

A abordagem estratégica ocupa parte central na administração do CIEDS. Planejamento estratégico, objetivos, metas e resultados são os instrumentos regularmente utilizados na sua gestão, que é orientada no sentido da satisfação dos interesses e demandas de seus beneficiários e parceiros institucionais, e na garantia do exercício de sua responsabilidade social.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

E todo esse processo se efetiva segundo princípios éticos claramente formulados e intensamente divulgados, por meio de intensa participação de todos os atores envolvidos, que assumem espontaneamente o compromisso com o aperfeiçoamento contínuo da atuação institucional.

No que tange a temática trabalho, são diversos os projetos em que atua para que os mecanismos e as instâncias de diálogo social, como instrumento de governabilidade democrática, sejam fortalecidos e desses espaços possamos gerar mais e melhores capacidades e possibilidades de ampliação das oportunidades de acesso ao mundo do trabalho para os diferentes públicos que acessa.

Apoia a difusão das premissas do Pacto Global e os princípios da UNGP para empresas, como norteadores das suas práticas, o CIEDS faz investimentos em qualificação profissional, mapeamento de vagas em setores estratégicos para colocação de pessoas com deficiências, participa em debates para a valorização do sistema público de emprego, trabalho e renda, de forma a integrar as políticas de qualificação profissional, de aprendizagem e o fortalecimento da proteção social aos trabalhadores e suas famílias, bem como para as políticas que possibilitem a transição do trabalho informal para as atividades formais.

Além disso, o CIEDS tem voz contundente junto aos seus fornecedores e parceiros, visando demarcar a sua posição frente a urgente necessidade de se erradicar o trabalho escravo, o trabalho infantil e o enfrentamento ao abuso e violência sexual de crianças e adolescentes, estando este posicionamento demarcado no Código de Ética institucional[1] e nos contratos formalizados com os profissionais e fornecedores. Atos que não coadunam com as novas formas para se conduzir a economia e que ferem sobremaneira a geração de novos empregos e novos mercados pautados sob práticas justas e conscientes.

Sobre as desigualdades de gênero, o elemento trabalho é outro aspecto presente na coluna de enfrentamentos que o CIEDS faz coro. Seja nos projetos ou na gestão institucional a temática é presente e ponto pacífico para que se torne uma organização mais inclusiva, equânime e ter ampliada a participação das mulheres na liderança.

Atualmente a estrutura de recursos humanos da organização é composta por mais de 900 profissionais com formação nas diversas áreas do conhecimento, vivências e trajetórias de vida em diferentes contextos e realidades sociais e culturais, prática

[1] O Código de Ética Institucional do CIEDS pode ser acessado na íntegra em: https://www.cieds.org.br/docs/codigo-de-etica.pdf

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

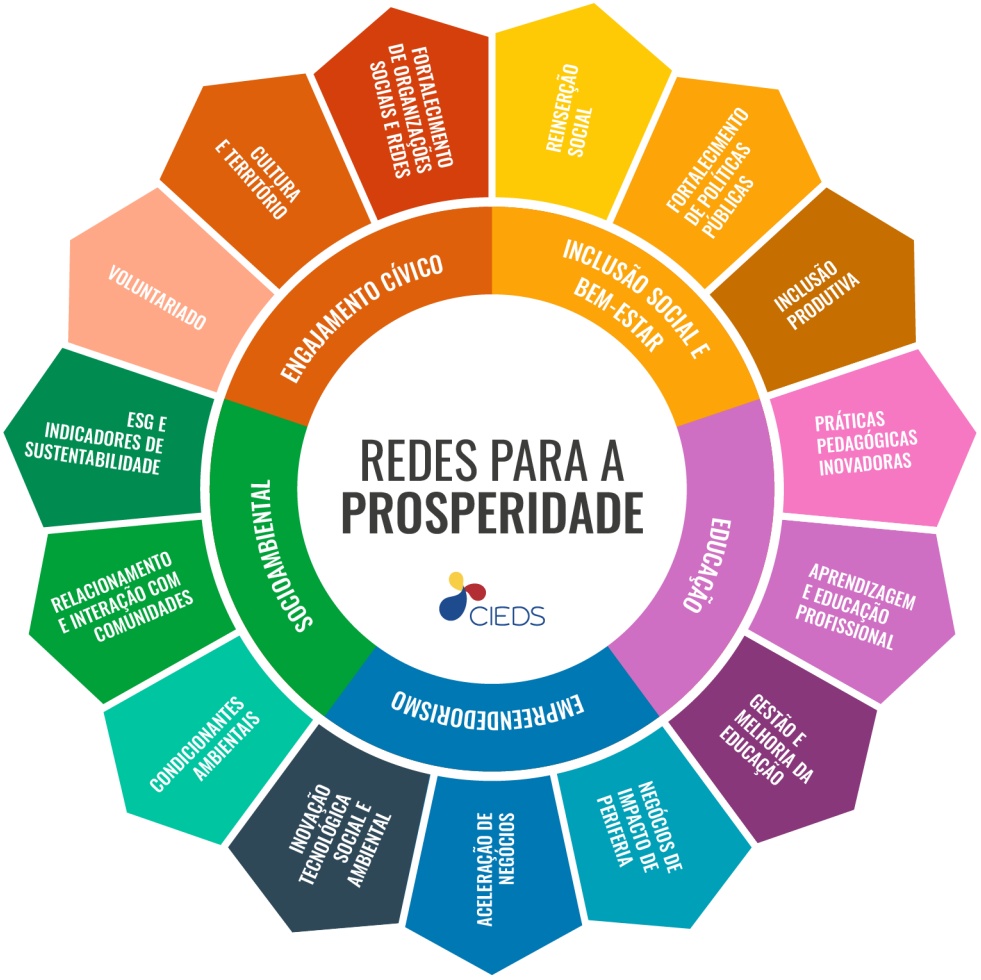
cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

necessária dada a sua capilaridade e abrangência de atuação em um país continental como o Brasil.

1.4. CAMPOS DO CONHECIMENTO E ATUAÇÃO

Nossas ações concentram-se em cinco eixos: a) Educação; b) Empreendedorismo; c) Engajamento Comunitário; d) Inclusão social e bem-estar; e) socioambiental, abordando temas como fortalecimento da educação pública, inovação educativa, direitos humanos, tecnologias digitais, democratização da cultura, educação ambiental, sustentabilidade, empreendedorismo juvenil, desenvolvimento comunitário e assessoria na implementação de políticas públicas sócio assistenciais.

A figura e o quadro abaixo resumem de forma sintética os principais campos de conhecimento nos quais atuamos e os seus respectivos pressupostos de atuação:



Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

CAMPO DO CONHECIMENTO	PRESSUPOSTOS
Educação	É um meio para a transformação e justiça social a partir de políticas públicas integradas em rede que considerem o contexto local, a corresponsabilização dos atores sociais e a difusão do conhecimento, promovendo uma cultura de paz e uma sociedade mais justa e democrática.
Empreendedorismo	Empreender é muito mais do que abrir um negócio. É ser capaz de protagonizar uma mudança real na sociedade. Assim, fomentamos nos empreendedores com os quais trabalhamos a busca por novas soluções, que sejam mais eficazes, eficientes e sustentáveis do que as existentes e que gerem valor para a sociedade como um todo. Neste sentido, os empreendedores sempre serão agentes de mudança.
Engajamento Comunitário	Ocorre quando pessoas e instituições empreendem conhecimentos e esforços para promover mudanças positivas em contextos sociais e políticos de forma solidária, corresponsável e cidadã visando ao bem comum. O envolvimento em ações de engajamento comunitário contribui para aprimorar a compreensão e percepção das desigualdades e grupos excluídos e fortalecer nosso sentimento de compromisso com agendas compartilhadas
Inclusão Social e bem-estar	Significa possibilitar o acesso a direitos e a recursos, considerando elementos como a vulnerabilidade, a exclusão social, a violência, a pobreza e a ausência de dignidade como geradores de desigualdades.
Socioambiental	Em nossas ações, correlacionamos a agenda da justiça climática e o combate à pobreza, tendo em vista que a degradação ambiental, o esgotamento dos recursos e próprio aquecimento global afetam diretamente a qualidade de vida das pessoas, em especial, das pessoas mais pobres.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

1.5. PRESSUPOSTOS METODOLÓGICOS

Considerando nossa missão - "Construir redes para a prosperidade de pessoas e de comunidades gerando maior confiança no futuro" e visão - "Um mundo mais equitativo, mais democrático, mais sustentável e com maior e melhores oportunidades sociais e econômicas para todos", desenhamos a partir de nossa prática e nossas experiências um conjunto de pressupostos metodológicos para nossas estratégias de intervenção social.

Os pressupostos metodológicos para uma organização da sociedade civil referem-se aos princípios e fundamentos que guiam a forma como a organização conduz suas atividades e alcança seus objetivos, representando a base teórica e conceitual que orienta as práticas e decisões adotadas. Esses pressupostos são essenciais para orientar as ações e decisões da organização, garantindo eficácia e coerência em suas práticas. Ao adotar esses pressupostos, uma organização da sociedade civil pode fortalecer sua atuação, promover mudanças positivas na comunidade e alcançar resultados significativos em suas iniciativas, ampliando assim o impacto da ação.

Nossa experiência nos permite afirmar que a definição clara dos pressupostos metodológicos em estratégias de intervenção social é imperiosa e reside na necessidade de ter um alicerce claro e coerente para as ações realizadas. Além disso, a definição dos pressupostos metodológicos contribui para a legitimidade e credibilidade da organização perante seus públicos de interesse. Ao comunicar de forma clara e consistente quais são os princípios que norteiam suas ações, demonstramos transparência e responsabilidade, fomentando a confiança e o engajamento da comunidade e de outros públicos.

Assim sendo, aqui destacamos os pressupostos metodológicos adotados pelo CIEDS:

1. Garantia de uma ação que seja feita com os públicos e não apenas para eles.

2. Valorização de estratégias intersetoriais entre políticas públicas e investimento social privado para potencializar o impacto social gerado.

3. Garantia de uma visão sistêmica por meio da composição de equipes multidisciplinares e que tragam a historicidade, os saberes e a diversidade do território, com formação em diferentes campos do conhecimento e vivências.

4. Adoção e articulação de redes e parcerias interinstitucionais e intersetoriais, promovendo elos de complementaridade, para o enfrentamento dos desafios complexos e históricos da crise climática e das desigualdades sociais.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

5. Utilização de Metodologias Participativas, Dialógicas e Colaborativas para garantia da diversidade de olhares e a promoção da conexão local.

6. Valorização das potencialidades, saberes, culturas e identidades locais em suas diversidades para fortalecimento do capital social e construção de soluções adequadas à realidade local.

7. Celebração e difusão sistemática das conquistas e avanços coletivos como forma de engajamento e fortalecimento de elos de confiança.

8. Trabalhar a territorialidade em suas multiplicidades e o fortalecimento da democracia como estratégias de combate à pobreza.

9. Compreender as organizações de base comunitária e lideranças locais como atores estratégicos de promoção da mudança em seus territórios.

10. Compreender o investimento nas juventudes como condição para romper o ciclo intergeracional da pobreza.

11. Conceber o empreendedorismo periférico como estratégia de desenvolvimento territorial e local.

12. Adotar estratégia de relacionamento com a comunidade para fortalecimento de vínculos, promoção de autonomias, engajamento cívico e consciência crítica.

13. Toda intervenção social empreendida pelo CIEDS se inicia com um mapeamento ativo das realidades, potencialidades e demandas locais e se desdobra com fluxos de diálogos e devolutivas permanentes.

14. Construção de um processo de gestão do conhecimento e engajamento local que promova a transferência da tecnologia social desenvolvida para os atores do território.

15. Promover acolhida e ambientes psicologicamente seguros, que não permitam quaisquer discriminações, estigmas negativos e preconceitos sociais em relação aos públicos.

16. Garantir estratégias de inovação social e a utilização de tecnologias sociais como ferramentas de apoio à implantação de políticas públicas e estratégias de investimento social mais equitativas e efetivas.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

1.6. MODELO DE GESTÃO

Atuamos continuadamente no aprimoramento da gestão de nossos processos no intuito de melhor qualificar o resultado e o impacto de nossa atuação. Acreditamos que um modelo de gestão eficaz favorece os mecanismos de transparência e ética nas ações, assim como possibilita a reaplicabilidade dos programas e projetos sociais e processos administrativos em instituições congêneres. A melhoria constante da gestão é um importante componente para o fortalecimento das organizações da sociedade civil e no CIEDS utilizamos essa máxima como norteadora de nossa ação.

Considerando que trabalhamos com os mais diversos públicos em parceria com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais e que nossos projetos abrangem diversas temáticas, desenvolvemos ao longo de nossa história um modelo de gestão próprio, baseado em diversos modelos de gerenciamento de projetos, tais como as normas ISO 9001:2000, PMI, PMD, Prince 2, SCRUM, dentre outros; em metodologias ágeis e na aplicação de tecnologias digitais que favorecem resultados e impactos positivos e efetivos e que considera a especificidade de cada situação.

Em 2020 iniciamos a Gestão da Mudança, incluindo a revisão dos processos de governança e a construção de novas capacitações. O programa de desenvolvimento institucional ganhou o nome de Jornada Prosperidade 360º - escolhido pelos próprios colaboradores - e se desdobrou em planos de melhoria envolvendo toda a instituição. Em seu segundo ano, 2021, instituímos metodologias mais ágeis e fluidas, maior horizontalidade, além de rotinas de governança envolvendo todos os colaboradores.

Nossa Jornada reúne um conjunto de metodologias, práticas e ações de inovação institucional e transformação digital, com intuito de construir uma instituição mais ágil, colaborativa e conectada aos desafios da sociedade.

O modelo de governança foi assim redesenhado, redefinindo-se o organograma e o fluxo de gestão do trabalho, com a criação de times ágeis para implementação das ações, através de squads, sprints e GTs para design, criação, prototipagem com diferentes propósitos de atuação e entregas. O processo segue em andamento, através de planos de melhorias envolvendo toda a instituição. Uma ação contínua são os Círculos de Gestão: os círculos são ambientes de discussões e orientações estratégicas, garantindo a integração e diversidade da instituição com a presença de diferentes áreas, cargos,

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

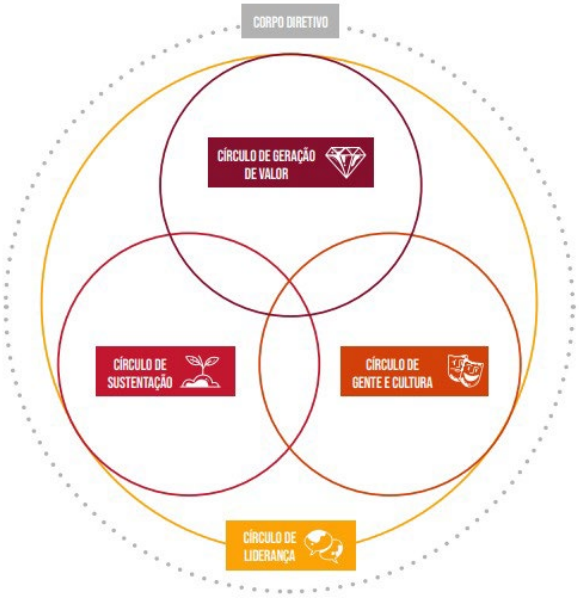
São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

projetos, regionalidades, etc. As discussões táticas e operacionais nos círculos subsidiam que o CIEDS tenha uma tomada de decisão ainda mais efetiva, garantindo coerência entre aspectos estratégicos, táticos e operacionais.

Essas instâncias também são uma grande oportunidade de formação em serviço, sendo retroalimentados pela estratégia institucional, aspectos de todas as áreas e projetos, bem como de tendências externas. Os círculos representam um dos principais rituais de nosso modelo de gestão. Essa dinâmica também contribui para que as pessoas se sintam mais envolvidas e engajadas nos aspectos que mais importam em nosso dia a dia.



Círculo de Liderança – tem como propósito "inspirar, integrar e promover os movimentos necessários para a realização do propósito, valores, evolução da cultura, gestão e impactos gerados pela instituição".
Círculo de Geração de Valor – tem como propósito "assegurar diretrizes que promovam uma atuação integrada e eficaz nos projetos e ações do CIEDS, garantindo impacto positivo, conectados com tendências e orientados à sustentabilidade institucional".
Círculo de Sustentação – tem como propósito "orientar a gestão eficiente de ativos e recursos materiais e financeiros baseados em diretrizes de transparência, ética e confiabilidade gerando valor ao negócio e contribuindo para a sustentabilidade da instituição".
Círculo de Gente e Cultura – tem como propósito "apoiar o desenvolvimento de competências alinhadas às estratégias organizacionais de forma ética e transparente, fortalecendo o capital humano e a cultura da instituição".

No processo de Transformação Digital em nossa jornada Prosperidade 360º, e na busca contínua por aprimoramento de resolução de problemas complexos, investimos no processo de automação de processos de ponta a ponta, com a implantação de um sistema em nuvem, com foco em agilidade, disponibilidade e fluidez. A automação é considerada por nós uma peça-chave para a mudança e tem como objetivos o aumento dos processos de controle e rastreabilidade, aumento de escala e evolução da organização, confiabilidade e eficiência no processamento das informações e uma gestão voltada para dados e evidências que apoiem na tomada de decisões e que permitam maior impacto social gerado junto aos nossos públicos.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Atualmente, o modelo de gestão dos nossos projetos tem origem na metodologia PRINCE2 - Projects IN Controlled Environments – caracterizada como facilitadora para o gerenciamento de projetos de tamanhos ou escopo variados, com desenho igualmente adaptado a realidade da organização, dimensão que revela o processo no gerenciamento técnico dos projetos, nas suas várias etapas e estruturas o que garante a mobilidade dos recursos, capacidade para monitorar e diagnosticar as necessidades de mudanças, bem como propicia a auditoria do trabalho junto ao projeto.

Assim temos um Manual de Gestão próprio que sintetiza nossa forma de aplicar o gerenciamento de projetos. Consolida nossas experiências e aprendizados em procedimentos e instrumentos aplicáveis às atividades da instituição. São ferramentas testadas e frequentemente revisitadas por nossos técnicos, que as aprimoram na busca da melhoria contínua.

Acreditamos que um modelo de gestão bem definido nos oferece a possibilidade de reconhecer as fragilidades, dificuldades e gargalos do processo, possibilitando a correção de rumos e a melhoria contínua, além de permitir a adequação às especificidades de cada realidade local onde o projeto será implementado.

Observe-se que o processo participativo de construção, que utilizamos no CIEDS, do Manual de Gestão é primordial para sua efetividade, desse modo investimos continuadamente na construção de diálogos com as partes envolvidas – públicos internos, financiadores, parceiros e participantes dos projetos.

1.7. RECONHECIMENTOS

Estamos no importante lugar de 1ª melhor ONG do Brasil e 44ª do mundo, pelo ranking mundial THEDOTGOOD 2024. Essa premiação, que é uma das mais importantes entre as Organizações da Sociedade Civil de todo o mundo, é o resultado de muitas mãos, colaboradores, voluntários, participantes de nossos projetos, organizações e governos apoiadores. É somente por meio dessa rede que temos gerado mais impacto, mais prosperidade e mais confiança no futuro.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Estamos entre as 100 melhores organizações da sociedade civil brasileiras, pelo Prêmio Melhores ONGs, nos anos de 2018, 2019 e 2021, que reconhece o trabalho prestado pelas instituições não-governamentais no Brasil por boas práticas em quesitos como governança, transparência, comunicação e financiamento.

Ganhamos o Prêmio Ser Humano 2021, da ABRH-RJ (Associação Brasileira de Recursos Humanos) na categoria Melhor Organização Pública ou Organização do Terceiro Setor, com a iniciativa institucional Jornada Prosperidade 360º.

Somos certificados pelo Selo Doar Critérios 2020-23, legitimando e destacando nosso profissionalismo e transparência, na forma do atestado independente de adequação aos Padrões de Gestão Profissional e Transparência (PGT), que revela a aptidão para gerir investimentos e doações.

Atualmente possuímos seis projetos certificados como tecnologias sociais pela Fundação Banco do Brasil, quais sejam: (1) Bairro Educador; (2) Rede de Relacionamento Sustentável; (3) Rede de Territórios Educativos; (4) Jovens Aprendizes em medidas socioeducativas; (5) Juventudes e Empreendedorismo; (6) Equidade de Gênero e Sustentabilidade.

1.8. PARTICIPAÇÃO EM ESPAÇOS DE CONTROLE SOCIAL E REDES

O CIEDS participa ativamente dos seguintes espaços de controle, participação social e redes:

- Consultor Especial do Conselho Econômico e Social das Nações Unidas – ONU, desde julho/2013
- The Global Goals - Apoiadores dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
- Signatários do Pacto Global da ONU

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

- Membro do Conselho Consultivo da Sociedade Civil (ConSOC) do BID.
- Membro do CREI - Centro de Referências em Educação Integral
- Membro da REMS – Rede Esporte pela Mudança Social
- Integrante do Conselho Consultivo da Federação Latino-americana de Cidades, Municípios e Associações de Governos Locais – FLACMA
- Membro da Plataforma Regional de Coordenação Interagencial R4V (Response for Venezuelans)
- Membro do GOYN - aliança para promover a inclusão produtiva de jovens na cidade de São Paulo
- Membro do FEAP - Fórum Estadual de Aprendizagem Profissional FIAD/SES
- Membro do Fórum Interinstitucional em Atenção ao Uso de Álcool e Outras Drogas da SES/RJ
- Membro do Fórum ALERJ – Desenvolvimento Estratégico do Estado do Rio de Janeiro - Grupo de Trabalho Rio de Impacto;
- Conselho Municipal de Assistência Social do município do Rio de Janeiro | RJ
- Conselho Estadual de Assistência Social do estado do Rio de Janeiro
- Conselho Municipal de Assistência Social do município de Pacajus | CE
- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente do município do Rio de Janeiro | RJ
- Conselho Municipal da Pessoa Idosa do Rio de Janeiro | RJ
- Conselho Municipal de Cultura de Pacajus | CE
- Conselho Nacional da Juventude do município de São Paulo | SP
- Conselho Nacional de Assistência Social
- Conselho Estadual de Economia Solidária do Rio de Janeiro.

1.9. HISTÓRICO DE PARCEIROS

O CIEDS ao longo de sua história desenvolveu grandes parcerias com institutos empresariais, organismos internacionais e governos na implementação de programas de projetos nos campos de conhecimento em que atua, sempre com o foco de promoção de redes para a prosperidade.

Desenvolvemos projetos sociais em todo o país através da articulação de parcerias estratégicas com empresas privadas, organismos internacionais, fundações empresariais, outras organizações da sociedade civil e poder público. Abordamos temas como

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

fortalecimento da educação pública, democratização da cultura, empreendedorismo juvenil, desenvolvimento comunitário, assessoria na implementação de políticas públicas e assessoria a empresas e institutos empresariais na cocriação de modelos para implementação e monitoramento de estratégias de Responsabilidade Social.

Vale ainda ressaltar que no site do CIEDS, estão disponíveis por ano e áreas de conhecimento todos os projetos implementados: https://www.cieds.org.br/portfolio

Ainda no site do CIEDS é possível encontrar os links que nos levam aos relatórios anuais de impacto e ações realizadas pelo CIEDS ao longo de sua jornada : https://www.cieds.org.br/informe-se

Parceiro	Projetos	Período
Veracel	Assessoria no desenho da Política e estratégia de Direitos Humanos – UNGP	2021
Shell	Shell Iniciativa Jovem	2009 a 2022
	Pessoas e Negócios Saudáveis – Colônias Pesqueiras e Comunidades Quilombolas	2020 e 2021
	Edital de Retomada Econômica para empreendimentos de impacto	2020 a 2022
Itaú Social	Programa Tutoria	2014 a 2017
	Relação Família Escola	2012 a 2016
	Pontes para o Futuro	2010 a 2011
	Mobiliza Conviva	2021
	Resistências Quilombolas	2022
	Redes de Territórios Educativos	2015 a 2021
	Jovens Urbanos	2014 a 2016
	Juventude Empreendedora	2017 a 2018
Natura	Mobiliza Conviva	2020
Pearl Consulting e WhatsApp	Conecta +Brasil	2021
Instituto Unibanco	Pessoas e Negócios Saudáveis – Rio de Janeiro e Ceará	2020 e 2021
	Conselho Brasileiro de Voluntariado Empresarial (CBVE)	2015 a 2022

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

+ Diversidade e Banco Itaú	Escola Mais Diversa	2020 e 2021
Fundação Vale	Ação para geração e Incremento da Renda (AGIR)	2019 a 2022
	Programa Empreendedorismo Social Comunitário (PESC)	2019 a 2021
	Pré Vestibular Comunitário Marabá	2021 e 2022
	Rede de Prosperidade Familiar	2023 a 2025
Instituto Neoenergia	Educaatinga	2021 e 2022
	Balcão de Ideias e Práticas Educativas	2019 a 2025
	Territórios Saudáveis	2021 e 2022
	Redes de Território pela Infância	2022
UNICEF	Ativa 027	2021
	Chama na Solução	2021 e 2022
	Fortalecer Proteção Social	2022
	Engaja	2020 e 2021
	Plataforma dos Centros Urbanos	2009 a 2012
	Trama Jovem	2015
Fundação Telefônica Vivo	Articulação com Políticas Públicas	2017 a 2022
	Pense Grande	2018 a 2021
	Assessoria Inova Escola	2017 a 2022
	Escola Digital	2018 a 2022
	Escolas Conectadas e Trilhas	2018 a 2022
	Aula Digital	2020 a 2022
Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro	Jovens Cientistas Cariocas	2023 a 2024
	Navezinhas Cariocas	2024 a 2025
	Cogestão de Unidades de Acolhimento de Crianças, Adolescentes e Adultos em situação de alta vulnerabilidade social	2011 a 2024
	Laboratório das Juventudes para incidência nas políticas públicas	2021 a 2022
	Agente Jovem de Desenvolvimento Humano	2000 a 2004
	Mulheres em Ação	2004 a 2006
	Orientação para integração econômica	2003 a 2007
	Pro Jovem	2004 a 2008

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	Agência de Desenvolvimento Comunitário	2003 a 2007
	Ações de Desenvolvimento Comunitário Integrado	2003 a 2007
	Bairro Educador	2011 a 2014
	Aprendiz Cultural	2021 a 2022
Fundação Renova	Liderança Jovem	2020 a 2022
	Fortalecimento de Organizações Locais	2020 a 2022
	Fortalecimento Institucional para Cultura e Esporte (FICE)	2021 a 2022
	Consultoria de Avaliação de Projetos do Edital Doce	2022 a 2025
	Arte e Cultura	2021 a 2022
Programa das Nações Unidas para o desenvolvimento (PNUD)	Formação de Gestores Sociais	2007 a 2009
	Desenvolvimento local e migração - Guia para promoção de ações integradas locais para aceleração do desenvolvimento	2019
Prefeitura de São Paulo	Programa Jovem Monitor Cultural	2017 a 2022
	Teia Mário de Andrade - Centro	2020 a 2022
	Centro Cultural da Juventude	2005 a 2008
	Pro Jovem	2006 a 2008
IAF – Inter American Foundation	Fundo para o Apoio da Iniciativa socioeconômica	2002 a 2004
Wilson Sons	Desenho e monitoramento da Política de Responsabilidade Social	2018 e 2019
AMIL	Centro Brasileiro de Voluntariado Empresarial	2015 a 2022
	Desenho e monitoramento de política e estratégias de relacionamento comunitário	2017 a 2021
Fundação Roberto Marinho	TeleSala	1999 a 2005
	Maleta das Juventudes	2016 a 2021
	Coletivo Aprendiz	2021 a 2022
British Council	Fazedores do Bem	2018 a 2019
Porto do Açu	Monitoramento de indicadores e SLAs das ações de responsabilidade social	2019 a 2021
	Mapa de Percepções do território quanto à atuação da empresa e suas ações de	2019 a 2022

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	responsabilidade social	
	Juventude Empreendedora	2022
	Desenho da estratégia de responsabilidade social e articulação comunitária	2018
Iguá Saneamento	Mapeamento e Diagnóstico Socioeconômico de comunidades em situação de vulnerabilidade social (favelas) da Zona Oeste Litorânea, Barra da Tijuca, Jacarepaguá, Recreio dos Bandeirantes e demais subbairros ao seu entorno, na Cidade do Rio de Janeiro.	2021 e 2022
Instituto Votorantim	Programa Valorização pela Educação	2019 a 2025
	Protagonismo Jovem	2019
Open Society Foundations	Redes de Integração Socioeconômica e Desenvolvimento Local	2018 a 2020
Suvinil	Pintores do Bem	2020
Leo Madeiras	Marceneiros do Bem	2020
Governo Federal	Centro Nacional de Formação Comunitária	2002 a 2004
	Planseq - Plano Setorial de Qualificação Profissional	2010 a 2011
	Travestis, Identidade e Cidadania	2004 a 2005
	Ouvidorias de Policia	2005 a 2007
	Formação da Guarda Municipal em Direitos Humanos	2006 a 2008
	NEATES – Núcleo Estadual de Apoio Técnico à Empreendimentos Econômicos Solidários	2010 a 2011
Petrobras	Juventude Que Faz e Acontece	2005 a 2006
	PROIND	2011 a 2014
	Prêmio Petrobras Esporte Educacional	2013 a 2015
Governo do Estado de Sergipe	Mulheres Agentes da Inclusão Social	2004 a 2006
	Jovens em Ação	2004 a 2006
SESC	Saber Comunitário	2012
União Europeia	Nós do Centro	2008 e 2009
	Pax Urbana	2007 e 2008
Itaú Educação e Trabalho	Comunicação App Seu Futuro Novotec	2022

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

1.10. TECNOLOGIAS SOCIAIS CERTIFICADAS

Foi conferido ao CIEDS, por meio do Prêmio da Fundação Banco do Brasil, o reconhecimento de Tecnologias Sociais (TS) na execução dos projetos sociais implementados. Estas TS abrangem metodologias ou técnicas desenvolvidas em interação com os diferentes públicos e as comunidades, que juntas encontram soluções para problemas sociais complexos existentes. Os exemplos de TS criadas e descritas abaixo, podem ser reaplicadas em outras realidades, desde que sejam respeitadas as diferenças culturais, os processos de organização dos públicos participantes e com a garantia de que seja uma ação coletiva, com interações e cocriação local, neste sentido, podemos destacar cinco representativas tecnologias sociais que foram certificadas pelo CIEDS junto à Fundação Banco do Brasil, sendo elas:

2013 – Bairro Educador – foi uma estratégia de ação junto a cerca de 400 escolas na cidade do Rio de Janeiro, envolvendo o desenvolvimento de metodologias participativas e de soluções em termos de articulação entre as escolas, os bairros e serviços locais. Essa estratégia metodológica resultou numa forma particular de tratar o bairro e seus diferentes atores como educadores.

2019 – Juventude e Empreendedorismo - Com foco em desenvolver competências empreendedoras junto a jovens de comunidades periféricas o programa já foi responsável pelo engajamento e desenvolvimento de ideias de negócios junto a mais de 500 jovens de comunidades em contexto de vulnerabilidade. O diferencial do programa é o estímulo a criação e fortalecimento de uma rede local de conexões entre jovens empreendedoras e empreendedores conectados com o ecossistema de valor do território. A metodologia ainda privilegia que as especificidades de gênero, raça e etnia bem como territorialidade sejam consideradas como valor e potencial de desenvolvimento de negócio garantindo, para além de melhoria de renda impacto social.

2019 - Redes de Territórios Educativos - A tecnologia prototipada e desenvolvida por 5 anos nos municípios de São Luis (MA), Varzea Grande (MT), Cuiabá (MT) e Aquiraz (CE) empreendeu um conjunto de ferramentas exitosas que promoveram a criação de redes locais de organizações de base comunitária em prol do desenvolvimento integral de crianças e adolescentes. Entre os resultados mensurados estão a criação de ações intersetoriais e interinstitucionais, fortalecimento de organizações da sociedade civil com formalização de processos, ampliação de parcerias, desenvolvimento de capacidades de

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

elaboração de projetos e fortalecimento institucional, além de melhoria dos fluxos de atendimento à criança e ao adolescente nos municípios e impacto em ações públicas.

2019 – Jovens Aprendizes em Medidas Socioeducativa – Essa tecnologia foi desenvolvida pelo Programa de Aprendizagem do CIEDS visando ampliar as oportunidades de ingresso de jovens que cumprem medida socioeducativa no mercado de trabalho. Dentre as inovações trazidas está a utilização de jogos e atividades colaborativas e vivencias de aprendizagem que contribuíssem tanto para a apreensão de novos conteúdos, mas em especial desenvolvessem novas atitudes e olhares nos jovens a partir de suas vidas e práticas. Dentre os jogos que integram o fazer pedagógico está o Vida e Ação desenvolvido pelo CIEDS para a Fundação Telefônica Vivo sobre projeto de vida.

2024 - Tecendo o Amanhã - SUSTENTABILIDADE E EQUIDADE DE GÊNERO – esta TS é resultado de ações iniciadas em 2020, em que o Instituto Malwee e o CIEDS constatam situações de extrema vulnerabilidade social e insegurança alimentar e nutricional entre famílias, chefiadas por mulheres, condições agravadas pela Covid-19. A população local, que dependia do lixão para sua subsistência, enfrentava condições insalubres e falta de oportunidades. O diagnóstico 'Mais Perto do Céu' revelou a urgência de geração de renda e empoderamento feminino. Assim, em 2021, nasceu o programa 'Tecendo o Amanhã', voltado para a capacitação de mulheres trabalhadoras do lixão. O projeto oferece educação empreendedora, promovendo a produção de artesanato e itens manuais a partir de resíduos têxteis, transformando o que seria descarte em fonte de renda e dignidade, um processo de inclusão produtiva em que, além da capacitação técnica, inclui acompanhamento psicológico, social e de saúde, visando uma mudança social profunda para essas mulheres e suas famílias. 'Tecendo o Amanhã' é mais que uma resposta a um problema local; é um modelo replicável em comunidades que enfrentam desafios similares, combinando sustentabilidade ambiental, empoderamento feminino e desenvolvimento social.

1.11. COMPROVAÇÃO DE EXPERIÊNCIA DA ORGANIZAÇÃO E/OU EQUIPE COM COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO ONLINE, PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS

O CIEDS investe continuadamente na sistematização de suas experiências e na disseminação de tecnologias sociais. Com base no perfil de competências de sua equipe e

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

na experiência adquirida na capacitação de indivíduos e entidades, o CIEDS desenvolveu sua própria metodologia para produção de conhecimento.

A instituição elabora materiais didáticos, que fornecem o suporte para todos os cursos de capacitação ministrados, partindo dos referenciais metodológicos que valorizam o conhecimento prévio e valorizam a criatividade e a capacidade do aluno de aprender a aprender, levando-o a perceber-se histórico e a posicionar-se como sujeito, aumentando sua autoestima e dimensionando-se como ser social e cidadão. Os materiais produzidos são formatados de acordo com o perfil de necessidades de capacitação de nossos diversos públicos, o que garante sua grande compatibilidade com as realidades locais.

Os materiais produzidos são divididos em: Cartilhas, Leituras Exploratórias, Ensaios Teóricos, Projeto de pesquisa, Monografias, Artigos Científicos, Revistas, Manual e Pôster.

Cada projeto social implementado pelo CIEDS sistematiza suas atividades e produz material teórico com o objetivo de socializar as experiências e resultados. Assim, no âmbito dos programas e projetos desenvolvidos, o CIEDS possui como diretriz sistematizar as aprendizagens adquiridas por meio das trocas coletivas de saberes e reflexões sobre a prática e disseminar conhecimento para outros atores, em especial de ferramentas e metodologias desenvolvidas pelo CIEDS. Aqui destacamos algumas das principais publicações elaboradas pelo CIEDS ao longo de sua jornada de 26 anos.

Parceiro	Projetos	Link
Guia de Fortalecimento para as Organizações da Sociedade Civil	O Guia surge com a necessidade de ajudar o trabalho das organizações em meio ao contexto da pandemia. O documento apresenta dicas e ferramentas para apoiar a mobilização e atuação em rede nos territórios, além de conteúdos de formação e informação.	Guia
Guia de Oportunidades Educativas de São Luís 2018	O Guia de Oportunidades Educativas de São Luís, no Maranhão, é fruto do mapeamento de Organizações da Sociedade Civil (OSCs), escolas, Centros de Referência em Assistência Social, (CRAS), Centros de Referência Especializados de Assistência Social (CREAS), entre outros equipamentos que prestam atendimento para crianças e adolescentes no território no campo do	Oportunidades Educativas

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	desenvolvimento integral. O programa Rede de Territórios Educativos desenvolve o trabalho inovador de interação entre as Organizações da Sociedade Civil e atores locais nas regiões do Nordeste (São Luís, no Maranhão, e Aquiraz, no Ceará) e do Centro-Oeste (Várzea Grande e Cuiabá, no Mato Grosso). O programa é uma iniciativa do Itaú Social com execução do CIEDS	
Mobilização social e ação coletiva	Essa publicação apresenta o esforço integrado de diferentes mãos e o olhar comum sobre onde chegar representam bem as premissas do que o CIEDS apreendeu em suas experiências do que deve caracterizar um processo de mobilização social que vise ao engajamento cívico e comunitário.	Mobilização e Ação Coletiva
Mapa de Identidades: Ferramenta participativa para ação coletiva no território em benefício da criança e do adolescente	Compartilhamos a metodologia que tem como objetivo construir um diagnóstico colaborativo que identifique as principais potencialidades e vulnerabilidades do território. Descrevemos as três etapas e como aplicá-las de forma objetiva e didática.	Mapa de Identidades
Da periferia para a periferia	O objetivo deste portfólio é apresentar e dar visibilidade a Negócios de Impacto Social criados na periferia para a periferia da cidade de São Paulo. Acreditamos que criar redes é uma importante estratégia para a promoção da prosperidade de pessoas e comunidades e que, neste contexto, o empreendedor é um importante agente capaz de protagonizar esta promoção.	Da periferia para a periferia
Eles falam a nossa língua	Apresenta a estratégia de intervenção e a abordagem metodológica utilizada pelo CIEDS em projetos de desenvolvimento comunitário, avaliando os desdobramentos locais e os	Eles falam a nossa língua

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28, 8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435, 2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250, 6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes, 1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO É AGENTE

	resultados alcançados.	
Negócios de Impacto: As Juventudes de favela gerando mudanças em seus territórios e em suas vidas	A publicação tem como objetivo relatar as experiências, os desafios e os casos de sucesso do Piloto Juventude Empreendedora, iniciativa do CIEDS, em parceria com a Fundação Itaú Social, que desenvolveu uma metodologia de educação empreendedora para estudantes de escolas públicas, de 14 a 21 anos, residentes em favelas da região metropolitana do Rio de Janeiro, ao longo do ano de 2017	Negócios de Impacto
Cultura, Turismo e Patrimônio	Este livreto oferece ao leitor uma reflexão sobre temas relevantes para a valorização e preservação das cidades, estimulando o debate sobre preservação ambiental, ocupação e apropriação de espaços públicos e promoção de consciência turística. "Cultura, Turismo e Patrimônio" é uma produção do projeto Cuido do Meu Destino, patrocinado pela Secretaria de Cultura do Estado do Rio de Janeiro e TAM Linhas Aéreas com produção do CIEDS.	Cultura, Turismo e Patrimônio
Oportunidades Culturais - Guia de Recursos de Formação	Desdobramento do projeto de Formação de Jovens Agentes de Cultura, o guia foi elaborado a partir dos resultados das ações formativas ao longo do curso com o propósito de difundir informações sobre as iniciativas locais e da cidade, ampliando assim, as possibilidades de aproximação, interlocução e divulgação das múltiplas ações realizadas pelos Jovens Agentes de Cultura, dos dezenove territórios onde o projeto aconteceu.	Guia de Recursos de Formação - Cultura
Os nós da rede	Esta publicação traz casos reais de como o projeto Redes de Territórios Educativos conseguiu contribuir com os municípios e organizações com as quais atuou diretamente, considerando quatro pilares de atuação: fortalecimento das organizações sociais, impacto na política pública,	Nós da Rede

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO É AGENTE

	ação coletiva e em rede, ação direta na criança. O destaque está nos "nós" que construíram estas redes diariamente.	
PESC SERRA em Diálogos	"Diálogos" é uma coletânea de escritos sobre empreendedorismo de base e também sobre a experiência da execução do Programa Empreendedorismo Social Comunitário - Serra (PESC Serra), uma iniciativa Fundação Vale e executada pelo Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável (CIEDS).	Pesc Serra em Diálogos
Feito para Favela	A concepção da metodologia foi baseada no estudo "Driving the skills agenda: Preparing students for the future" 1, realizado pelo The Economist Inteligence Unit (EIU) que explana as Competências para o século XXI, a partir dessa reflexão o CIEDS define como as competências do futuro que norteiam a metodologia: atuação em redes, inovação, liderança, comunicação, visionariedade e responsabilidade como as competências do futuro, por acreditar que estas respondem a uma nova dinâmica global, interconectada e colaborativa, e configuram-se como a base para a formação de uma geração empreendedora, responsável e próspera.	Feito para Favela
Caderno de Boas Práticas 2019 - SME Anápolis/GO	Encontre aqui inspiração a partir das práticas de inovação educativa da Rede Municipal de Ensino de Anápolis. Elas podem ser o primeiro passo para as novas possibilidades e construções coletivas para uma educação mais inovadora e inclusiva. As ações surgiram a partir da atuação da Assessoria Inova Escola, uma iniciativa da Fundação Telefônica Vivo que tem o CIEDS como parceiro executor.	Caderno de Boas Práticas
A participação da família na escola:	Entre os anos 2012-2017, os programas Coordenadores de Pais, Orientador Familiar/RJ e	A participação da família na

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Caminhos Possíveis	os Encontros Educação e Família possibilitaram que gestores das secretarias de educação parceiras experimentassem formatos diversos de aproximação entre as equipes escolares e os responsáveis pelos estudantes matriculados em suas redes de ensino. Em 2018, no âmbito do programa Melhoria da Educação, a parceria Itaú Social/CIEDS prosseguiu fomentando esse debate, buscando ampliar a compreensão das relações entre o desenvolvimento das aprendizagens e a participação da família na escola.	escola
Voluntariado Internacional: A história do voluntariado como inspiração para nossas práticas	Traz a história do voluntariado ao redor do mundo e cases de sucesso nacionais e internacionais, apresenta os princípios do voluntariado, sua linha do tempo de desenvolvimento no mundo e como a atividade se conecta aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável – ODS. Seu objetivo é inspirar pessoas e organizações a praticarem o voluntariado cada vez mais.	Voluntariado Internacional
Relação família-escola: Relatos e aprendizados de uma Aldeia em construção	Esta publicação foi construída a partir das aprendizagens e experiências de campo que envolvem diferentes atores e contextos. São diferentes olhares, para diferentes possibilidades e diferentes caminhos, mas com um mesmo propósito: tornar a educação mais viva e efetiva a partir da união dos diferentes atores de uma comunidade escolar.	Relatos e Aprendizagens - Relação Familia Escola
Programa Tutoria: uma metodologia de formação em serviço com base nos aprendizados e experiências do CIEDS	Esta publicação visa disseminar os aprendizados construídos durante a implementação do Programa de Tutoria, apresentando a experiência e destacando as reflexões no âmbito pedagógico oportunizadas por ela.	Programa Tutoria
Inclusão em Rede	A publicação tem por objetivo inspirar e contribuir	Inclusão em

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

e Cidadania	com a promoção de ações que tenham como foco a população em situação de rua. Nela, é detalhada a abordagem metodológica e algumas experiências empreendidas no Estado de São Paulo	Rede e Cidadania
Juventude 2030: caminhos e aprendizados para um mundo sustentável	Resultado do trabalho de um ano desenvolvido pelo programa Jovem Jornalista, a publicação "Juventude 2030: caminhos e aprendizados para um mundo sustentável" traz a visão e a voz de seus jovens participantes na busca por iniciativas da própria juventude que contribuem para uma sociedade mais sustentável e justa, em linha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).	Juventude 2030
Mapa de Nós	Esta publicação é fruto da soma de esforços de diferentes atores sociais para ampliar e garantir os direitos da pessoa com deficiência, em especial nos campos da empregabilidade, políticas públicas e participação social. Ela apresenta os desafios a serem superados para consolidar as conquistas alcançadas na política de inclusão e convida o leitor a descobrir as potencialidades de 945 pessoas com deficiência entrevistadas em dez territórios pacificados.	Mapa de Nós
Prêmio Petrobras de Esporte Educacional - Experiências que Inspiram	Fruto do Prêmio Petrobras de Esporte Educacional, que conheceu e reconheceu iniciativas de esporte educacional por todo o Brasil, a publicação 'Prêmio Petrobras de Esporte Educacional - Experiências que Inspiram' tem o objetivo de disseminar estas tecnologias sociais e inspirar novas práticas de esporte educacional desenvolvidas por escolas públicas, universidades e instituições do terceiro setor.	Esporte Educacional
CIEDS, 15 anos de boas práticas	CIEDS: 15 anos de Boas Práticas é uma publicação comemorativa de 15 anos de história que reúne 20 Boas Práticas, escritas sob a ótica	Cieds - Boas Práticas

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

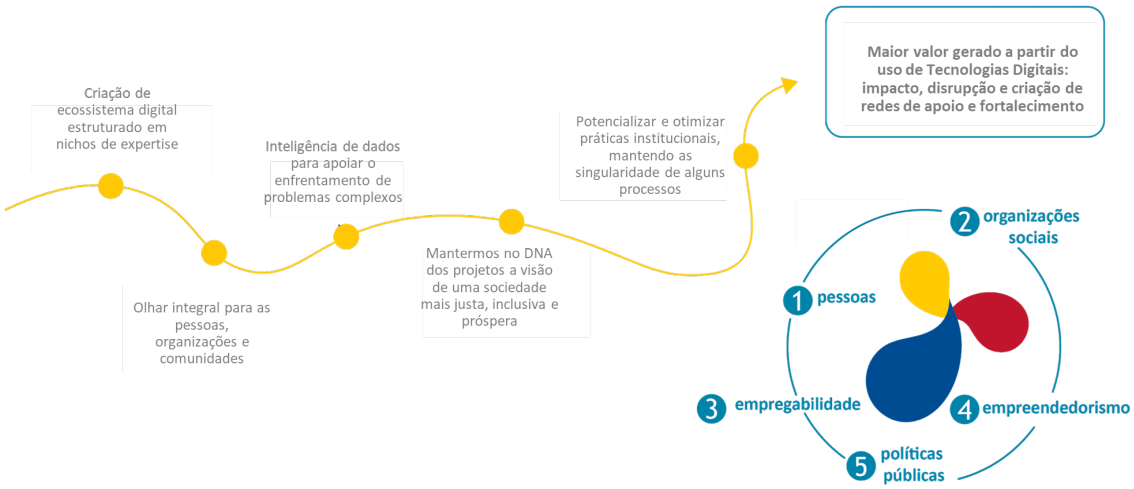
São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

	dos próprios colaboradores do CIEDS, que participaram da criação, planejamento e execução das mesmas. São iniciativas simples, reaplicáveis, desenvolvidas a partir de diferentes realidades e que podem inspirar outras pessoas e instituições.	
Traçado Metodológico – Bairro Educador	O livro "Traçado Metodológico" apresenta os conceitos e a metodologia adotada pelo projeto Bairro Educador, a partir da descrição de suas etapas, seus componentes e tecnologias.	Traçado Metodológico

No que tange aos aspectos de transformação digital, importa inicialmente destacar uma linha do tempo que baliza nossa estratégia e evolução contínua.



Desse modo, destacamos algumas plataformas desenvolvidas pelo CIEDS e que oferecem maior valor agregado a partir do uso de Tecnologias Digitais.

❖ CIEDS EDUCA - https://ciedseduca.org.br/ - CIEDS Educa é a plataforma EAD do CIEDS para cursos relacionados às nossas áreas de atuação, com possibilidade de criação e customização das jornadas formativas e das funcionalidades, para atender a cada singularidade de nossos públicos e parceiros.

❖ Coletivo Aprendiz - https://coletivoaprendiz.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital do Programa de Aprendizagem e Estágios do CIEDS.

❖ Compartir - https://compartir.org.br/ - Plataforma digital de Fortalecimento de Organizações da Sociedade Civil.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

❖ Iniciativa Jovem - https://iniciativajovem.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital de educação à distância para incubação e aceleração de empreendimentos econômicos e sociais.

❖ Balcão de Ideias - https://balcaodeideias.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital de educação à distância para formação de professores e respositório de práticas educativas inovadoras.

❖ Escola+Diversa - https://escolamaisdiversa.cieds.org.br/ - Plataforma digital que busca construir estratégias de combate à LGBTfobia no ambiente escolar, visando à garantia dos direitos de acesso à educação pela população LGBTQIA+ e, consequentemente, seu ingresso qualificado no mercado de trabalho.

❖ Conecta Mais Brasil - https://conectamaisbrasil.cieds.org.br/ - Plataforma digital que apoia empreendedores e prestadores de serviço, formais e informais, principalmente de favelas e periferias em todo território nacional, com capacitação gratuita e exclusiva sobre boas práticas e ferramentas do WhatsApp Business.

❖ Liderança Jovem - https://liderancajovem.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital de educação à distância tem como objetivo mobilizar a juventude, para que se tornem protagonistas de transformação de seus territórios.

❖ Fortalecimento de Organizações Locais - https://fortalecimentodeorganizacoes.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital de Fortalecimento de Organizações da Sociedade Civil.

❖ Jovem Monitor Cultural - https://jovemmonitorcultural.ciedseduca.org.br/ - Plataforma digital de educação à distância que promove uma formação combinada em que as/os jovens ampliam seu repertório e experimentam, na prática, os diversos aspectos da gestão cultural.

1.12. EQUIPE DE GESTÃO CIEDS

O CIEDS disponibiliza uma equipe técnica e suporte operacional para a realização das ações, garantindo apoio de diferentes formas aos projetos. A organização possui um conjunto variado de profissionais de diferentes formações. Ainda, contamos com profissionais engajados em ações políticas e sociais, seja como ativistas ou colaboradores em movimentos, bem como participantes ativos em defesa de direitos e controle social, com representatividades políticas em coletivos.

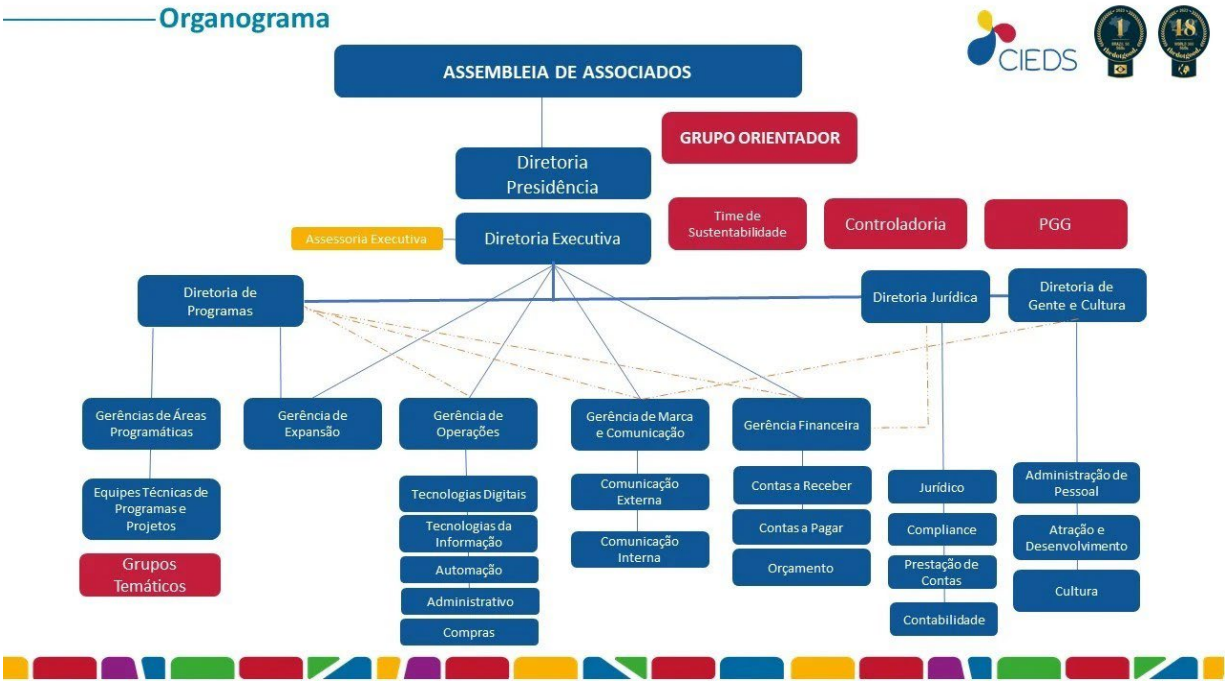
Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE



A seguir apresentaremos em breves linhas currículos dos principais profissionais da estrutura organizacional do CIEDS que atuarão em atividades ligadas a execução desta proposta:

Vandré Brilhante - Diretor Presidente

Há 32 anos atua no Terceiro Setor e no aprimoramento de políticas públicas brasileiras. Fundador e Diretor-Presidente do CIEDS, graduado em Ciências Econômicas na Universidade de Fortaleza, especialização nos EUA em Economia Internacional. Experiência em Desenvolvimento Local, Gestão Estratégica e Gestão do Terceiro Setor com larga atuação em projetos de cunho social e público. Conselheiro em espaços de diálogo e controle social, como no ConSOC do BID e no CNAS. Participa ativamente de discussões nacionais e internacionais sobre a consolidação de políticas públicas para a mudança social concreta. Tem foco no fortalecimento de organizações sociais de base comunitária e na autonomia das juventudes.

Fábio Muller - Diretor Executivo

Doutor em Ciências Políticas e Relações Internacionais no IUPERJ (Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro), Mestre em Sistemas de Gestão na Escola de Engenharia da Universidade Federal Fluminense (UFF 2011), Especialização em Organizações e

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Estratégias (UFF 2008) e graduação em Administração de Empresas Públicas e Privadas pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ 2000).

Noemi Braga - Diretora Jurídico e Financeira

Advogada, Graduada pela UCAM e Contadora Graduada pelas Faculdades Reunidas Nuno Lisboa, Pós-Graduada na área de Gestão de Recursos Humanos pela FGV, Presidente da Comissão do Terceiro Setor da OAB-Bangu Membro da Comissão da OAB-Mulher da OAB-Bangu. Está no CIEDS desde 2008. É responsável pelo setor de Prestação de Contas, Análise Contábil e Acompanhamento dos Processos Jurídicos e Contratos Institucionais.

José Claudio Costa Barros - Diretor de Projetos e Programas

Jornalista, Mestre e Doutor em Ciência da Informação (ECO-UFRJ/IBICT). Especialista na mediação de processos participativos e colaborativos, atua há mais de 30 anos no terceiro setor com gestão de projetos e programas. Foi Coordenador de Projetos da Universidade Popular da Baixada onde coordenou projetos de Mobilização Social, Pesquisa e Divulgação do Estatuto da Criança e do Adolescente que resultaram na criação de Conselhos de Direitos e Fóruns Municipais, bem como nos Diagnósticos sobre Violação de Direitos e Mapeamento de Famílias com Crianças e Adolescentes em Situação de Exploração do Trabalho Infantil. Na Fundação Abrinq pelos Direitos da Criança atuou como Coordenador de Planejamento fornecendo suporte de avaliação, sistematização e planejamento de projetos e programas. Na CARE Internacional Brasil atuou como Gerente de Programas atuando na supervisão e apoio técnico para projetos e programas nas áreas de Educação, Empreendedorismo e Geração de Renda, e Resposta a Emergências e Redução de Risco de Desastres. No CIEDS está desde 2015.

Leonardo José - Gerente de Empreendedorismo e Responsável Técnico do Projeto

Mestrando em Gestão da Inovação e Propriedade Intelectual, com graduação e pós-graduação lato sensu pela PUC-Rio em administração de empresas, com ênfase em finanças corporativas. Gerente de empreendedorismo do CIEDS, tendo atuado também como Coordenador do Programa de Empreendedorismo Shell Iniciativa Jovem e outros projetos ligados ao tema. Atuou como professor, consultor, instrutor e gestor de projetos em várias organizações pelo Brasil.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Fernanda Colmenero - Gerente de Impactos e Redes

Bacharel em Ciências Sociais (UFRJ) e mestra em Educação (PUC-Rio), possui 12 anos de experiência em gestão de projetos sociais, tendo um olhar estratégico para inovação social e construção de valor compartilhado a partir da diversidade e inclusão social e econômica. Hoje, atua no CIEDS como Gerente de Impactos e Redes, sendo responsável pela coordenação do processo de captação de recursos da instituição. Métodos ágeis, gestão de processos, design thinking e gestão de projetos considerando as boas práticas do PMBOK e Prince2 são partes integrantes da sua experiência e atuação.

Mayra Polizel - Gerente de Inovação Social

Graduada em Gestão de Políticas Públicas pela Universidade de São Paulo (USP) e mestre em Administração Pública e Governo pela Fundação Getulio Vargas (FGV/EAESP). Experiência com gestão de projetos em temáticas de inovação social, educação, juventudes e Agenda 2030. É Gerente de Inovação Social do CIEDS e representa a organização em Conselhos e Fóruns de Políticas Públicas

João Vitor Gurgel - Gerente de Finanças e Operações

Graduado em Engenharia de Produção (UNIFOR) com dupla graduação em Administração (MUM - Universidade Técnica de Munique). MBA em Gestão de Negócios (IBMEC), pós graduado em Favelas e Cidades Inteligentes (UFRJ) e pós graduando em Gestão da Tecnologia da Informação (Anhembi Morumbi). Atuação no terceiro setor e empresas privadas, com foco em monitoramento e avaliação de impacto, planejamento estratégico, gestão e governança. É Gerente de Operações do CIEDS.

Marina Rotenberg - Gerente de Marca e Comunicação

Pós-Graduanda em Gestão Estratégica de Negócios pela Conquer, Pós Graduada em Comunicação Organizacional Integrada pela Escola Superior de Propaganda e Marketing e Bacharel em Comunicação Social pela PUC-Rio, com experiência de intercâmbio no ISCEM - Instituto de Comunicação Empresarial, em Lisboa, Portugal. Fez parte da idealização do LCD - Laboratório de Comunicação Dialógica, da UERJ, grupo de estudos sobre comunicação Comunitária, passou por equipes de marketing na iniciativa privada, atendimento publicitário em agências de comunicação e há dez anos trabalha comunicando impacto no poder público e terceiro setor.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

1.13. FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

O CIEDS dispõe das seguintes ferramentas tecnológicas (dentre outras):

✓ Gmail: É serviço de e-mail desenvolvido pelo Google.

✓ Microsoft 365: É uma suíte de produtividade e colaboração baseada em nuvem desenvolvida pela Microsoft.

✓ SAGI: Uma plataforma de gestão financeira e orçamentária de projetos, permitindo o acesso ágil e com maior acuricidade às informações.

✓ Alterdata: Um software de gestão de folha de pagamento, gestão fiscal, entre outras funcionalidades, adaptadas às necessidades

✓ Solides: Uma plataforma de gestão de pessoas que utiliza análise comportamental e psicométrica para ajudar empresas a recrutar, desenvolver, reter e avaliar funcionários de forma mais eficaz.

✓ Tangerino: Um sistema de controle de ponto eletrônico que facilita o registro de entrada e saída de funcionários, gerenciamento de jornadas de trabalho e cálculo de horas trabalhadas.

✓ Teams: Uma plataforma de comunicação e colaboração desenvolvida pela Microsoft. Oferece mensagens instantâneas, videoconferências, compartilhamento de arquivos e integração com outras ferramentas do Microsoft 365.

✓ SharePoint: Uma plataforma de colaboração empresarial da Microsoft, que permite criar sites e portais para compartilhamento de documentos, informações e colaboração em equipe.

✓ Storageway: Uma solução de armazenamento em nuvem para empresas, que oferece espaço para armazenar e compartilhar arquivos de forma segura e acessível de qualquer lugar.

✓ GLPI: Um sistema de gestão de ativos de TI e help desk, utilizado por para gerenciar inventário de hardware e software, bem como gestão de tickets dos departamentos internos.

✓ Planner: Ferramenta de gerenciamento de tarefas que faz parte do pacote Microsoft 365. Ele permite que equipes criem planos, organizem e atribuam tarefas, acompanhem o progresso e colaborem de forma eficiente. Com o Planner, os usuários podem criar listas de tarefas, atribuir prazos, adicionar detalhes e acompanhar o status das atividades em um painel visual intuitivo.

✓ Visio: O Microsoft Visio é uma ferramenta de criação de diagramas e fluxogramas que faz parte do pacote Microsoft 365. Ele oferece uma ampla variedade de modelos e

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

formas que permitem aos usuários visualizar e comunicar informações de forma visual e eficaz. O Visio é comumente usado para criar diagramas de fluxo de processo, organogramas, diagramas de rede, mapas mentais e muito mais.

1.14. POLÍTICAS INSTITUCIONAIS

Diversidade, respeito e ética regem os princípios do CIEDS desde sua criação e são nesses pilares que desenvolvemos nossos projetos e programas, assim como nossas relações com nossos colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores e como também desenhamos nossas estratégias de comunicação interna e externa.

Os princípios éticos que orientam a nossa atuação fundamentam também nosso compromisso de ser uma instituição confiável, socialmente responsável e comprometida com a redução das desigualdades sociais. Nosso **Código de Ética** reúne as diretrizes e normas que devem ser observadas na ação profissional da instituição para que sejam alcançados padrões éticos cada vez mais elevados no exercício de suas atividades e, dessa forma, garantir o atendimento a seus valores: atuar colaborativamente e em redes, fomentar a inovação, incentivar o desenvolvimento de nossas equipes, respeitar e promover a diversidade, ter compromisso com a gestão da qualidade, ter ética e transparência, valorizar os saberes e culturas de todos os nossos públicos. Além de fortalecer os princípios de atuação da instituição: equidade, integridade, prestação de contas, legalidade, moralidade, impessoalidade, publicidade e eficiência.

Esses princípios e compromissos éticos em conjunto com os valores institucionais constituem os fundamentados da nossa **Política de Compliance**, que tem por objetivo precípuo prevenir, detectar, responder e combater falha, fraude, corrupção, desvio e inconformidades, pautando-se, ainda, no repúdio a qualquer tipo de intolerância, discriminação ou violação de direitos. Essa política tem o intuito não só garantir que estamos em compliance, ou seja, em conformidade com leis, regulamentos internos e externos, mas que somos compliance, que está em nosso DNA e é um valor institucional. Agindo dessa forma, o CIEDS busca: a melhoria contínua dos padrões de governança; a conformidade das práticas segundo leis, normas e regras existentes; a eficiência, eficácia e confiabilidade; o combate à corrupção; a cultura de gestão de risco, evitando e combatendo erros, falhas e fraudes; a proteção contra multas e sanções; a transparência e prestação de contas; a ética, integridade, legitimidade e valor para o negócio; a

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

imagem e reputação; e, o maior engajamento de colaboradores, parceiros e toda a cadeia de valor.

De forma complementar, o CIEDS estabeleceu sua **Política de Compras e Contratações**, alicerçada nos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade, razoabilidade e eficiência. Tais princípios visam garantir: a impessoalidade e objetividade da seleção, de modo que a análise e a escolha da melhor proposta se faça em razão das características qualitativas previamente definidas; a moralidade e boa-fé das regras, atos e julgamentos utilizados em todos os processos, vedando-se comportamentos ou procedimentos que contrariem valores da ética comercial; a isonomia no tratamento e nas oportunidades conferidas aos fornecedores; a busca pela vantagem da aquisição ou contratação pretendida, evidenciando-se em qualquer caso, os resultados positivos da relação custo x benefício, mediante quadro analítico dos itens qualitativos que informam cada proposta, comparativamente as necessidades a serem supridas.

Por conta disso, as compras e contratações de serviços pelo CIEDS são precedidas de consulta de preços, de qualidade e de capacidade técnica, sendo observados os princípios e exigências estabelecidos na legislação brasileira vigente, no Estatuto Social, no Código de Ética e nas disposições contidas nessa política.

Por fim, destacamos nossas **Diretrizes para Recrutamento e Seleção**, ancoradas no entendimento segundo o qual a gestão com pessoas em uma organização é fundamental para a consolidação de seus objetivos e alcance da missão institucional. O propósito dessas Diretrizes é construir o melhor capital humano para o CIEDS a fim de tornar a equipe um diferencial competitivo no mercado, a partir de um processo de recrutamento e seleção qualificado, e garantir a escolha de candidatos com competências e valores alinhados à missão institucional. Além disso, essas orientações visam dar transparência ao processo de recrutamento e seleção, de forma a possibilitar a identificação de candidatos alinhados às qualificações exigidas pelo cargo para a contratação, excluindo qualquer aspecto discriminatório, oportunizando a diversidade de pessoas, sejam candidatos externos ou colaboradores internos e, assim, maximizar a efetividade nas contratações e resultando em ganhos para o CIEDS.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

1.15. CAPACIDADES INSTITUCIONAIS INSTALADAS

Pesquisas, Diagnósticos e Mapeamentos

Conduzir processos estruturados de investigação e mapeamento dos contextos e sujeitos dos territórios de atuação é uma prática presente em quase todos os projetos implementados pelo CIEDS. Para tal, utilizamos, de forma geral, técnicas de Diagnósticos Rápidos e Participativos tanto por conta da necessidade de agilidade nos processos de coleta e análise, quanto por conta do caráter mobilizador e engajador da metodologia que garante com efetividade a reflexão para ação dos dados levantados. Para esta ação utilizamos de análise documental, entrevistas semiestruturadas e grupos focais. Destacamos ainda as técnicas de cartografia que mapeiam recursos a partir dos territórios e que mobiliza os atores locais para novos olhares sobre este possibilitando a articulação e ampliação dos horizontes de parcerias.

Monitoramento e Avaliação

Todos os projetos desenhados pelo CIEDS utilizam de um marco lógico que estabelece a relação entre indicadores de monitoramento e avaliação e os resultados esperados do projeto. Comumente utilizamos da triangulação de métodos associando levantamentos quantitativos com qualitativos, de forma a termos não apenas produtos e metas atingidas mas principalmente percepções locais do valor do projeto para o território e evidências que fundamentam as hipóteses da teoria da mudança traçada. Para estas ações, sempre que possível, estabelecemos parcerias com universidades locais no sentido tanto de utilizar o apoio de professores e universitários quanto de criar pontes que aproximem os atores locais das universidades para novas possibilidades de parcerias.

Metodologias Participativas

Em todos os encontros, oficinas e processos de planejamento utilizamos de técnicas de metodologias participativas tais como Investigação Apreciativa; Metaplan (Visualização Móvel); Design Thinking; CAV (Ciclo de Aprendizagem Vivencial); CEFE (Competency based Economies through Formation of Entrepreneurs), entre outras. Além de serem catalizadoras dos processos de aprendizagens, as metodologias participativas fortalecem o sentido de grupo e o sentimento de responsabilidade e pertencimento em relação ao aprendizado e aos processos construídos de forma coletiva.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Mobilização Social, Ação em Rede

A ação em rede é uma estratégia presente na grande totalidade dos projetos implementados pelo CIEDS no decorrer dos seus 19 anos e em quase todos os territórios brasileiros. Criar pontes e contatos, fortalecer coletivos e ações colaborativas está no cerne de grandes resultados atingidos. Para tal, articulamos nossas capacidades de cartografia e mapeamento, comunicação não-violenta e o uso de metodologias participativas e colaborativas para construir visões comuns, sentido de coletivo e processos de responsabilidades integradas e compartilhadas.

Intersetorialidade e fomento a gestão de políticas públicas

O diálogo integrado e articulado de conteúdos e práticas de diferentes campos de conhecimento, na perspectiva da intersetorialidade, integrando e potencializando resultados de diferentes setores de políticas, são esforços determinantes para que ocorram impactos em indicadores sociais. Neste sentido, a capacidade de diálogo e construção colaborativa entre diferentes órgãos, departamentos e secretarias de governo está presente nas diferentes equipes do CIEDS, em especial na área de educação onde o CIEDS vem investindo no fortalecimento de capacidades de planejamento e gestão integrada de processos.

Formação continuada e desenvolvimento de capacidades educativas

Partindo do pressuposto de que os sujeitos são dotados de uma pluralidade de saberes, sobretudo os da experiência e da formação profissional, o CIEDS em todas as suas frentes formativas parte das vivências dos coletivos e sujeitos escolares para construção de novos conhecimentos e consolidação de aprendizagens. A experiência de formação em serviço, enquanto prática reflexiva na ação e sobre a ação, vem sendo aprimorada pelo CIEDS ao longo de sua longa trajetória de relação com secretarias de educação e redes escolares, inovando ao propor processos prazerosos, vivenciais e reflexivos a partir da prática em que diretores, professores, coordenadores pedagógicos e profissionais da gestão educativa se compreendem como sujeitos da construção do conhecimento.

1.16. CAPACIDADE ESTRUTURAL

Para desenvolver as atividades no Rio de Janeiro o CIEDS conta com uma sede na Rua Conselheiro Saraiva, 28/8ºandar, Centro, perfazendo 370 m2, com 1 salão comportando mesas com computadores e 9 salas de trabalho, com 52 computadores, com acesso à internet em banda larga conectados em redes locais a um Servidor. Também dispomos de 30 computadores que podemos disponibilizar para oficinas / cursos de informática em

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

sala na Av. Presidente Vargas, 435 - 2° andar - Centro - Rio de Janeiro, RJ. CEP: 20071-904. A instituição dispõe, ainda, de equipamentos diversos como TVs e outras mídias.

Além da estrutura do Rio de Janeiro, contamos com sedes nos estados de São Paulo e Ceará. Em São Paulo o CIEDS conta com uma sede na Rua José Bonifácio, 250 – 6° andar – Centro - São Paulo - SP perfazendo um espaço de mais de 200 m2, com 6 salas de trabalho, 25 computadores, todos conectados em rede, com acesso à internet em banda larga e ligados a um Servidor. Uma sala ampla que acomoda 30 pessoas, um espaço multiuso que também oferece treinamentos. No Ceará o CIEDS conta com uma sede na Av. José Lucio de Menezes, 1.107 – Croatá – Pacajus, onde funciona o Centro Cultural Maloca dos Brilhantes, espaço com mais de 500m2, contando com salas de trabalho, salas para capacitação e anfiteatro.

No leque da sua infraestrutura desenvolveu as PLATAFORMAS EDUCA_CIEDS (https://ciedseduca.org.br/), espaço de interação para ofertas de capacitações à distância e treinamentos para diferentes públicos.

Para além da infraestrutura física, o CIEDS conta com uma equipe técnica altamente qualificada, que reúne todos os requisitos dessa proposta técnica, fortalecendo desse modo a capacidade operacional de implementação do projeto.

A seguir apresentamos algumas fotos da estrutura de nossa matriz:

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2° andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6° andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE





Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

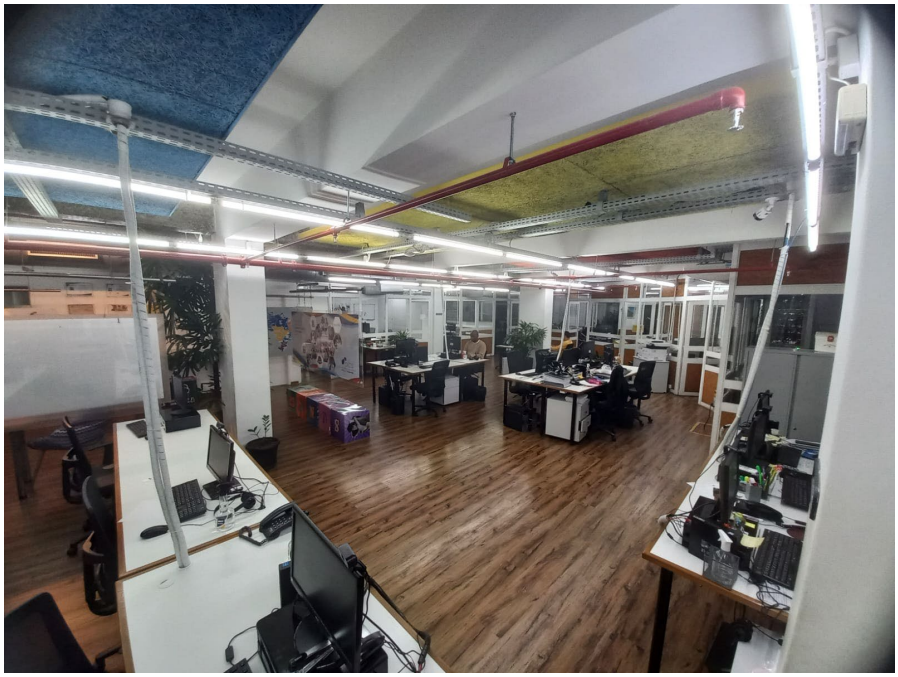
São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br

GENTE JUNTO
É AGENTE





Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

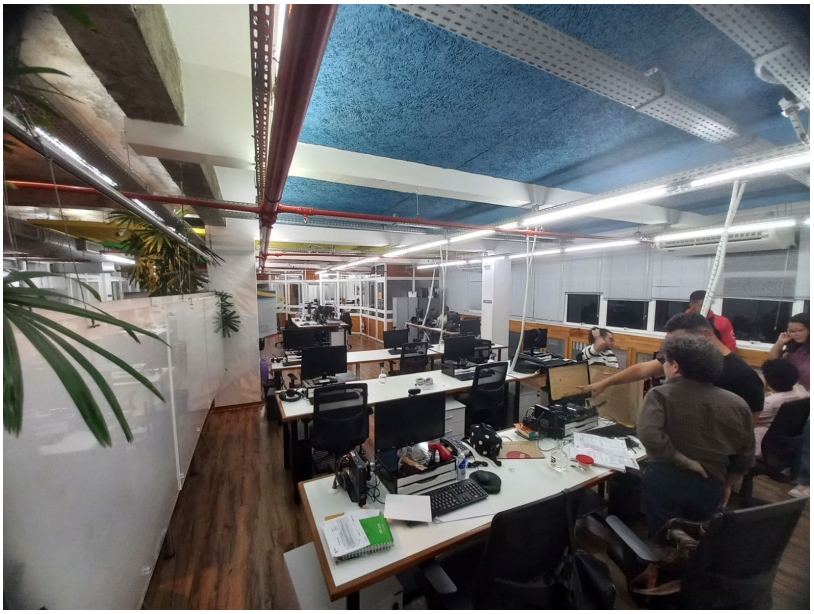
Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br

GENTE JUNTO
É AGENTE





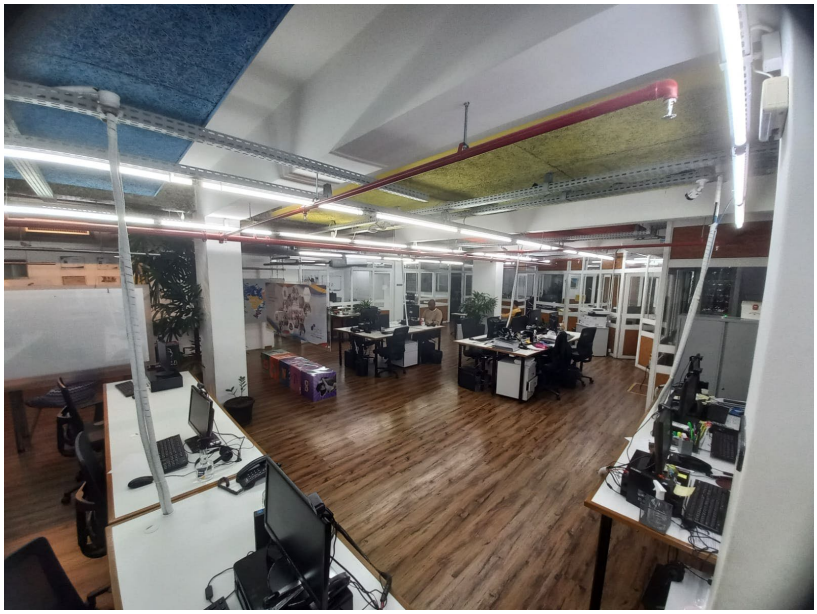
Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE



Na cidade de Teresópolis o CIEDS conta com uma filial, devidamente organizada e preparada para a realização de atividades de programas e projetos sociais.

2. CONHECIMENTO DO PROBLEMA

Pensar uma cidade inovadora para se viver é pensar na ciência e tecnologia como aliados nessa construção. O Rio de Janeiro conta com os melhores centros de pesquisa do país. Conta ainda com jovens pesquisadores brilhantes que precisam de apoio para tornarem suas ideias em ações de transformação e criação de um futuro melhor para todos.

A baixa valorização da ciência no Brasil é um tema recorrente. O fato desta ser uma área pouco apreciada no país não significa que ela seja inferior quando comparada a outros locais. Os cientistas brasileiros são, muitas vezes, destaque mundial dentro de seus respectivos ramos. Não somente isso, mas algumas das melhores instituições educacionais e científicas do planeta são brasileiras. Ainda assim, a ciência nacional constantemente se depara com obstáculos que dificultam seu progresso. E muitos de nossos grandes expoentes cientistas acabam migrando para outros países, onde encontram maior suporte e apoio.

Integrar esses espaços de pesquisa com jovens talentos e com as políticas públicas do município, no caso, as Naves do Conhecimento, que são espaço de criação, informação e formação em tecnologia é o que o programa, aqui proposto, pretende fazer.

As últimas décadas foram marcadas por grandes alterações e fenômenos em nossa sociedade, destacam-se aqui: a modificação na fronteira entre as esferas sociais, públicas e privadas; uma deterioração das condições sociais, em especial na América

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Latina; a dificuldade no acesso ao consumo, ao crédito, à educação, à saúde e à inclusão digital; a busca da sociedade por uma nova forma de regulação das relações sociais; a reforma dos serviços públicos; a implementação de superávits primários, dentre outros; isso tudo em meio a outros fenômenos, que tem impactado cotidianamente a vida das pessoas. Tais transformações dominantes que caracterizam o século XXI oferecem tanto desafios quanto oportunidades.

Essas mudanças também têm impactado os modelos educacionais públicos ao redor de todo o mundo, impulsionados especialmente mas não exclusivamente, por questão como: (a) novas descobertas das ciências da educação; (b) globalização e explosão da informação / inteligência coletiva; (c) tecnologias onipresentes (que estão em todas as partes e mídias sociais); (d) mudanças da natureza do trabalho e emprego; (e) falta de acesso, desigualdades dos jovens desmotivados.

A cultura de inovação tem permeado quase todos os setores da sociedade contemporânea, convocando indivíduos e instituições a buscarem e construírem novas rotas, modelos e tecnologias no enfrentamento de questões político-sociais. E o mesmo precisa acontecer nos modelos educacionais. Nota Técnica elaborada pelo CIEB destaca como desafios da adoção de inovação em sistemas públicos de educação, os seguintes pontos: "(1) Falta de Foco - Não há alinhamento de objetivos comuns e visão de futuro; Surgimento de projetos desarticulados e com problemas de implementação; (2) Cultura - Inovação exige postura aberta a mudanças que confronta cotidiano dos sistemas educacionais; Falta capacitação nas equipes para implementação. (3) Institucionalidade - Faltam órgãos e equipes dedicados ao tema; Há disputa por orçamento com atividades tradicionais. (4) Descontinuidade – As decisões tendem a ser dependentes da liderança, incorrendo em personalismo e maior risco de ruptura".

O relatório Mensurando Inovação na Educação divulgado pela OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico) que analisou 28 sistemas educacionais (entre países, estados americanos e territórios canadenses, no qual o Brasil não foi incluído) apontou que embora não haja uma relação facilmente comprovável entre inovação e melhorias no rendimento dos alunos, "em geral, países com maiores níveis de inovação veem aumento em alguns resultados educacionais, incluindo melhor performance em matemática na oitava série (13 e 14 anos), resultados de aprendizado mais igualitários e professores mais satisfeitos".

O autor do relatório, Stephan Vicent-Lancrin, destaca há "indícios" de que a inovação tenha efeitos positivos na igualdade de oportunidades entre alunos, no desempenho em disciplinas como matemática e, sobretudo, no estímulo a professores. "Não podemos afirmar com certeza que as notas melhoram graças a inovações na sala de aula. Mas

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

vemos que inovações trazem confiança para (que agentes participantes da educação) promovam outras mudanças", diz Vincent-Lancrin.

É oportuno destacar que a Inovação está no DNA do CIEDS, na medida em que investimos permanentemente em nossa capacidade de desenvolver tecnologias e métodos geradores de novas práticas sociais, políticas e organizacionais, de maneira colaborativa e intersetorial. Realizamos ações que desenvolvem e fortalecem em pessoas e organizações as competências necessárias ao fazer diferente, mas, sobretudo, ao fazer junto. Acreditamos que quanto mais conectados estivermos e quanto mais plural for a nossa rede, mais prontos estaremos para que novas ideias surjam e atendam importantes demandas sociais.

Para o CIEDS a Educação não se dá apenas na sala de aula tradicional ou é responsabilidade única de professores e diretores de escolas. É uma ação que pode e deve ocorrer constantemente na cidade e na comunidade, na praça pública, em associações comunitárias ou em igrejas, de forma compartilhada e orientada para o fortalecimento do ensino público de qualidade, atualizado e significativo para a vida do estudante.

"É preciso toda uma aldeia para educar uma criança".[1]

A experiência nos programas de educação executados pelo CIEDS evidencia a importância de se partir da premissa de que a aprendizagem dos estudantes é de responsabilidade de todos os profissionais da rede de educação, quiçá de toda a cidade e não exclusiva do docente. Isso se traduz em práticas pedagógicas dos profissionais da educação aperfeiçoadas e reconstruídas no coletivo, sob o olhar colaborativo e dialógico entre sujeitos que compartilham os mesmos objetivos que é a aprendizagem dos estudantes.

Investir na ciência produzida por jovens nas universidades brasileiras tem um papel fundamental no desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro em diversas áreas, sendo uma estratégia essencial para o progresso econômico, social e tecnológico. Este investimento cria diversos impactos positivos para o ambiente, sendo alguns deles:

Renovação do conhecimento: Os jovens pesquisadores trazem uma perspectiva fresca e inovadora para a pesquisa científica. Suas mentes jovens e criativas são capazes de explorar novas ideias e abordagens, o que pode levar a descobertas revolucionárias em diversas áreas, como medicina, tecnologia, agricultura, e muito mais.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Formação de recursos humanos qualificados: O investimento na ciência produzida por universitários contribui para a formação de recursos humanos altamente qualificados. Esses jovens cientistas são treinados em metodologias de pesquisa avançadas e desenvolvem habilidades essenciais, como resolução de problemas, pensamento crítico e trabalho em equipe, que são valiosas não apenas na academia, mas também no mercado de trabalho.

Avanço tecnológico: A pesquisa científica realizada frequentemente resulta em avanços tecnológicos significativos. Isso pode levar ao desenvolvimento de novos produtos, processos e serviços que impulsionam a inovação e a competitividade no desenho de soluções que conversem com a realidade brasileira.

Solução de problemas locais: estes estudantes muitas vezes concentram seus esforços em questões locais e desafios específicos do Brasil, como questões de saúde pública, conservação ambiental e desenvolvimento social. Isso contribui diretamente para a resolução de problemas que afetam a população carioca e melhora a qualidade de vida.

Desenvolvimento sustentável: A pesquisa científica aplicada à prática desempenha um papel crucial no desenvolvimento sustentável. Ao abordar questões relacionadas ao meio ambiente, energia limpa e agricultura sustentável, os jovens contribuem para a construção de um futuro mais sustentável para o Rio de Janeiro e para o Brasil.

Fortalecimento da educação: A pesquisa realizada nas universidades frequentemente se traduz em melhores práticas de ensino. Esses jovens cientistas podem compartilhar suas descobertas e conhecimentos com os alunos, inspirando a próxima geração de cientistas e promovendo a cultura científica no Estado do Rio de Janeiro.

2.1. INFORMAÇÕES E DADOS SOBRE OS TRABALHOS SIMILARES JÁ REALIZADOS PELA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL

Jovens Cientistas Cariocas:

É uma realização da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, por meio da Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia (SMCT-RJ), em parceria com o CIEDS, com o objetivo de fomentar projetos de pesquisa que tenham aplicabilidade efetiva nos territórios adjacentes às Naves do Conhecimento distribuídas pela cidade. O programa promoverá 100 iniciativas inovadoras de estudantes de graduação matriculados em Instituições de Ensino Superior, que busquem contribuir com a melhoria da cidade do Rio de Janeiro para todas as pessoas que nela vivem. Esses jovens passarão por uma trilha formativa

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

com carga horária total de 80 horas, estruturada em 04 Ciclos: Ciclo Básico, Ciclo Temático, Ciclo Prototipação e Ciclo Experimentação.

Residência em TIC:

É uma parceria do CIEDS com a Brisa e apoio da Softex, financiado pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, com base na Política Nacional de Informática. O projeto, realizado no Rio de Janeiro, prevê a capacitação de alunos de cursos de tecnologias, graduados ou graduandos em cursos das áreas tecnológicas e ensino técnico, para se tornarem desenvolvedores de sistemas nas tecnologias mais atuais de informática e comunicações.

O projeto tem duração de dois anos, em que 200 jovens selecionados realizarão um nivelamento em linguagens de desenvolvimento e pensamento computacional. Os 80 alunos com melhor desempenho farão uma imersão de seis meses em formação em programação para o desenvolvimento de desafios reais para as empresas em duas linguagens da tecnologia. Nesta última etapa, os selecionados receberão uma bolsa de R$ 1.200,00 durante seis meses e um notebook. Ao final, deverão ser absorvidos pelo mercado de trabalho na área de Tecnologia da Informação.

Educaatinga:

É uma parceria do CIEDS com o Instituto Neoenergia e a EMBRAPA com realização no Rio Grande do Norte, Paraíba e Bahia.

Uma das grandes riquezas do Brasil é sua diversidade ambiental, considerada como grande potência para um desenvolvimento sustentável e mais inclusivo. A Caatinga, bioma exclusivo do Brasil, presente predominantemente em localidades marcadas pela pobreza, em especial na região Nordeste, é rico em biodiversidade que representa soluções nos campos da nutrição, saúde, turismo, geração de renda entre outros. O projeto EduCaatinga visa contribuir para a preservação e conservação do Bioma da Caatinga a partir da construção, de forma colaborativa, com estudantes e educadores de escolas públicas, do jogo digital e guia digital.

Balcão de Ideias e Práticas Educativas:

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

É uma parceria do CIEDS com o Instituto Neoenergia, este projeto é realizado em São Paulo, Bahia, Rio Grande do Norte e Paraíba.

Por meio da formação de professores e gestores, fomenta o desenvolvimento de ações coletivas e integradas e gera oportunidades para que possam cocriar e ampliar estratégias pedagógicas, visando o desenvolvimento integral dos estudantes. A partir desse processo, consolida uma rede de difusão de soluções e práticas inovadoras em educação através da sistematização de práticas pedagógicas que trabalhem as 10 Competências da Base Nacional Comum Curricular (BNCC).

Discovery Space:

É uma parceria do CIEDS com a Airbus Foundation, com o objetivo de ajudar jovens estudantes a compreender a ciência por meio da temática aeroespacial, por meio de uma abordagem lúdica guiada pelos princípios STEAM (Ciência, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática). A metodologia STEAM é uma abordagem interdisciplinar e baseada em projetos que promove o ensino com base em cinco disciplinas específicas (ciência, tecnologia, engenharia, arte e matemática) de forma integrada.

Desde 2019, essa parceria tem contribuído para a expansão da aprendizagem de crianças e adolescentes no município de Itajubá/MG, por meio do Programa de Voluntariado da Airbus. Ao longo desses anos, cerca de 400 crianças e adolescentes foram atendidos, e para a edição de 2024, pretendemos atender 150 estudantes, com o apoio de 20 voluntários da sede localizada em Minas Gerais.

Centros de Referência das Juventudes no Espírito Santo:

Em parceria com o Governo do Estado do Espírito Santo e com o Banco Interamericano de Desenvolvimento, o CIEDS é responsável pela gestão dos CRJs Novo Horizonto (Serra/ES) e Castelo Branco (Cariacica/ES).

Com um funcionamento de segunda à sábado das 9h às 21h, os CRJs atendem uma média de 1000 jovens por mês nas diferentes atividades divididas em três núcleos: (1) Núcleo Socioafirmativo e de Acesso; (2) Núcleo Economia Criativa, Trabalho e Renda; (3) Núcleo Articulação e Transversalidade. Todos os núcleos trazem como transversalidade a promoção da autonomia e protagonismo das juventudes ampliando seus espaços de fala,

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

atuação e engajamento social. Nessas ações vamos encontrar expressões diversas das juventudes que chegam ao CRJ, tendo a cultura como uma das estratégias de mobilização e engajamento de jovens, além desse ser um espaço em que os jovens acessam renda.

É importante destacar que a estratégia dos CRJs emerge de uma questão premente no território - aproximadamente 39% das vítimas de homicídios no Espírito Santo são de jovens com idade entre 15 e 24 anos, sobretudo negros, com esse percentual acima de 50% nos bairros mais atingidos historicamente pela violência, assim espera-se a redução significativa nas de taxas de homicídios, principalmente em comunidades nas quais os índices de violência e mortalidade de jovens apresentam-se elevados.

Beco Incubadora Criativa:

Em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro – FAPERJ, o CIEDS desenvolve na Rocinha, desde 2022, o projeto Beco, 1ª incubadora de negócios do território, voltada ao desenvolvimento e fortalecimento de negócios e suporte a empreendedores locais, em especial, aqueles nos segmentos da cultura e economia criativa, sustentabilidade e tecnologia da informação e comunicação.

O objetivo principal do projeto é estruturar e implementar a incubadora de negócios periféricos de impacto da Rocinha e apoiar a geração de negócios liderados por moradores do território no contexto da favela inteligente. A proposta prioriza empreendimentos voltados para atender demandas urgentes da comunidade no âmbito socioambiental, sobretudo, soluções para resíduos sólidos, mobilidade e logística, segurança, acessibilidade, indústria criativa, finanças socias e energia.

Jovens Mulheres nas STEAM:

Em parceria com a Toyota Foundation, o CIEDS implementou, na região do Vale do Caju/CE, um conjunto de ações alinhadas ao conceito de STEAM (Ciências, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática), contemplando 50 jovens mulheres, de 15 à 25 anos, visando fomentar o interesse e o envolvimento de jovens mulheres cis e trans com as ciências exatas e as tecnologias.

Para tanto, foram trabalhados conceitos que abordam a arte para mesclar matérias que iriam para o lixo, desenvolvendo uma consciência ambiental e uma visão crítica e social

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

sobre o lixão a céu aberto presente na região. Os resíduos têxteis e sólidos foram utilizados como material complementar para a construção de sistemas, automação, robótica, entendimento do pensamento computacional e noções de programação e desenvolvimento.

Conecta + Brasil:

Para fortalecer a retomada econômica de um dos grupos mais afetados pela COVID-19 no Brasil, o CIEDS e o WhatsApp criaram o Conecta+ Brasil. A iniciativa apoiou empreendedores e microempreendedores, formais e informais, principalmente de favelas e periferias em todo território nacional, com capacitação gratuita em educação empreendedora, recursos e boas práticas do WhatsApp Business, aplicativo gratuito para potencializar vendas e relacionamento.

Os participantes do Conecta+ Brasil também receberam conteúdos exclusivos dedicados ao cenário empreendedor, como inovação, criatividade, finanças pessoais e finanças para negócios, para aprimorarem seus conhecimentos e se desenvolverem profissionalmente. Ao longo do projeto, 1.149 pessoas foram capacitados nos workshops ao vivo com parceiros e 31.231 foram capacitadas no WhatsApp Business. Além disso, foram distribuídos R$ 38.000,00 em premiações para os empreendedores que se destacaram.

Escolas Conectadas:

Em parceria com a Fundação Telefônica Vivo, o programa Escola Conectadas, realizado entre 2017 e 2019, promoveu a inserção de gestores e professores da educação básica na cultura digital e estimulou a adoção de competências do século XXI em sala de aula através de cursos online gratuitos. Por meio de parcerias com redes públicas e instituições de ensino, o programa disseminou as temáticas de inovação educativa e cultura digital mediante a geração de oferta de turmas de cursos exclusivas para atendimento personalizado dos parceiros.

Nesses três anos, o programa teve a adesão de mais de 150 redes de ensino municipais, 20 redes de ensino estaduais, além de 55 organizações da sociedade civil e instituições de ensino. Foram mais de 6.500 educadores concluintes do Programa Inova Escola, 34.400 jovens mobilizados no Programa Pense Grande, 320 técnicos e gestores participantes das Oficinas de Difusão e 90 técnicos de Secretaria de Educação mobilizados a partir da Assessoria Plugad@.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

3. OBJETO

Execução integral do projeto Jovem Cientista Carioca (JCC), cujo objetivo é a seleção de 100 (cem) jovens estudantes de universidades e institutos federais, sediados na Cidade do Rio de Janeiro, que (i) tenham de 18 (dezoito) a 24 (vinte e quatro) anos; (ii) que não possuam emprego formal ativo; (iii) sejam residentes da cidade do Rio de Janeiro há pelo menos 3 (três) anos e (iv) residam preferencialmente nos territórios em torno de uma das nove Naves do Conhecimento, para cumprirem o processo formativo oferecido.

3.1. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Inspirar Futuros Cientistas: Essa interação proporciona aos estudantes das Naves a oportunidade de conhecer cientistas reais e ver o trabalho que eles fazem. Isso pode inspirar o interesse por carreiras científicas e estimular o desenvolvimento de jovens talentos.
- Divulgar a Ciência: A comunicação direta entre este jovens cientistas e estudantes ajuda a tornar a ciência mais acessível e compreensível. Isso é fundamental para combater a desinformação e promover a literacia científica na sociedade.
- Estimular a Curiosidade e o Questionamento: A interação com estes jovens universitários pode encorajar os estudantes a fazer perguntas, explorar tópicos de forma mais aprofundada e desenvolver habilidades de pensamento crítico, que são essenciais para a educação e para a vida.
- Aplicação Prática do Conhecimento: Ao ver como o conhecimento adquirido na escola pode ser aplicado na prática, os estudantes podem desenvolver um entendimento mais concreto e prático da ciência, tornando-a menos abstrata e mais relevante para suas vidas.
- Promover a Diversidade na Ciência: A interação com cientistas universitários de diferentes origens e experiências pode inspirar estudantes de diversas origens a considerar carreiras científicas. Isso é crucial para promover a diversidade e a representatividade na comunidade científica.
- Melhorar o Ensino e a Pesquisa: A troca de conhecimentos e experiências entre cientistas universitários e estudantes das Naves do Conhecimento pode levar a uma melhoria no ensino e na pesquisa. Os cientistas podem aprender com os estudantes, adaptando suas abordagens e técnicas de ensino, enquanto os estudantes podem contribuir com perspectivas frescas e novas ideias.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

- Enriquecer a Educação: Essa interação pode enriquecer o currículo escolar, tornando-o mais dinâmico e atualizado. Os estudantes podem se beneficiar ao aprender sobre as últimas descobertas e avanços científicos diretamente de profissionais ativos na área.
- Promover a Cidadania Ativa: Ao entender como a ciência funciona e como ela impacta a sociedade, os estudantes estão mais bem preparados para se envolverem ativamente em questões científicas e tecnológicas, contribuindo para a formulação de políticas informadas e responsáveis

3.2. PÚBLICOS

Jovens estudantes de universidades e institutos federais, sediados na cidade do Rio de Janeiro, que (i) tenham entre 18 (dezoito) e 24 (vinte e quatro) anos; (ii) não possuam emprego formal ativo; (iii) sejam residentes da cidade do Rio de Janeiro há pelo menos 3 (três) anos e (iv) residam preferencialmente nos territórios em torno de uma das nove Naves do Conhecimento.

3.3. DESCRITIVO EXECUTIVO DAS AÇÕES

O projeto Jovem Cientista Carioca tem como objetivo dar luz a iniciativas pulsantes dentro das universidade e dos institutos federais, sediados na Cidade do Rio de Janeiro, impulsionadas por jovens criativos e engajados com o sonho de uma cidade melhor para todos que nela vivem.

Os jovens, após terem suas ideias selecionadas num edital, passarão por uma etapa formativa presencial, distribuídos pelas nove Naves do Conhecimento, e uma on line por uma plataforma desenvolvida para este fim. Na etapa presencial, num total de 40 (quarenta) horas por Nave, os selecionados terão formação para aprimoramento e prototipação da ideia. Na etapa on line, de 40 (quarenta) horas, que serão síncronas com a etapa presencial, os jovens selecionados receberão formação em temas relativos à evolução das ciências, tecnologias e impactos sociais.

O processo de seleção dos jovens beneficiados deverá ser realizado por meio de chamada pública, que irá garantir a representatividade de dois grupos em específico, por meio de percentuais mínimos de vagas: a) pessoas autodeclaradas negras ou pardas e b) mulheres. Serão selecionados candidatos que, prioritariamente, tenham relação ou apresentem ideias com o território onde está localizada a Nave do Conhecimento. Os jovens receberão uma bolsa auxílio mensal no valor de R$ 800,00 (oitocentos reais) pelo período de seis meses.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Após o período formativo, em cada uma das nove Naves do Conhecimento, será realizada uma Feira de Ciência, sendo selecionados três protótipos para apresentação na Feira Jovem Cientista Carioca.

Ao final, haverá uma Feira Jovem Cientista Carioca com os 27 (vinte e sete) protótipos selecionados, assim como a elaboração de uma publicação sobre tecnologia social e a apresentação dos protótipos.

3.4. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

ATIVIDADE	2024			2025							
	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago
Mobilização de equipe e divulgação do projeto nos territórios adjacentes às Naves do Conhecimento Carioca e Navezinhas Cariocas											
Inscrição dos jovens interessados na plataforma online do projeto											
Entrevistas online com pitch das ideias											
Formalização de acordos de cooperação técnica com universidades cariocas											
Etapa formativa presencial (40 horas) nas 9 Naves do Conhecimento											
Etapa formativa síncrona via plataforma (40 horas)											
Pagamento de bolsas auxílio para os 100 jovens participantes											
Aprimoramento das ideias iniciais por meio de mentorias especializadas											
Realização de 9 feiras de Ciências nas Naves do Conhecimento onde os jovens apresentarão suas ideias prototipadas											
Realização de Mostra Jovem Cientista Carioca com os 27 protótipos selecionados											
Sistematização de relatório final de resultados											

3.5. BREVE DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES

3.4.1 - Mobilização de equipe e divulgação do projeto nos territórios adjacentes às Naves do Conhecimento Carioca e Navezinhas Cariocas e formalização de acordos com Universidades

Serão realizadas visitas de mobilização nos territórios selecionados visando publicizar o projeto, também serão realizadas ações em Universidades visando garantir a atratividade do projeto e garantir o maior número possível de inscritos.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Principais entregas desta fase:

- Formalização de Termo de Cooperação Técnica com Universidades Cariocas;
- Revisão do Edital para chamamento dos jovens e critérios de seleção;
- Divulgação e mobilização nos territórios;
- Abertura e divulgação do edital via plataforma do Projeto;

3.4.2 - Inscrição dos jovens interessados na plataforma online do projeto e entrevistas online com pitch

Por meio de plataforma online os jovens realizarão suas inscrições no projeto, após uma seleção inicial que visa o alinhamento aos critérios de participação, partir-se-á para a realização de entrevistas, os selecionados nas entrevistas serão convocados para a apresentação de Pitch. Destaca-se que são diferenciais o potencial de impacto e viabilidade relacionadas a temática das ciências, sustentabilidade e tecnologias sociais inovadoras.

Principais entregas desta fase:

- Inscrição dos jovens interessados;
- Seleção online dos 100 jovens, por meio de entrevistas e apresentação de pitch, que possuam as propostas com maior potencial de impacto e viabilidade relacionadas a temática das ciências, sustentabilidade e tecnologias sociais inovadoras;
- Aula inaugural com palestra de um especialista na temática.

3.4.3 - Etapa formativa presencial (40 horas) nas 9 Naves do Conhecimento e Etapa formativa síncrona via plataforma (40 horas)

Todo o processo educacional será efetivado com base no respeito às diversidades, e o repúdio a qualquer forma de discriminação, seja ela de gênero, credo, etnia/raça, orientação sexual, concepção político-ideológica e/ou condição econômica, daí resultando o respeito pelas individualidades, maior criatividade na solução de problemas e resultados sociais mais efetivos.

O sistema de formação, que será desenvolvido no âmbito desta proposta, tem no conhecimento prévio do participante e na história de vida de seu território as bases do processo de ensino e formação, combinando capacitação teórica e prática. Ao mesmo

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJ|Brasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SP|Brasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

tempo, esse processo deverá ser capaz de desequilibrar concepções fundamentadas no senso comum e, através do exercício da reflexão crítica, inserir os jovens no universo do conhecimento, sempre respeitando o nível de aprendizagem, o ritmo e as necessidades de desenvolvimento particular de cada participante.

Espera-se que ao final do processo os participantes tenham desenvolvido o pensamento crítico. Além disso, que eles estejam aptos a ingressarem no mundo do trabalho para atuar profissionalmente em áreas e atividades afins.

As estratégias didáticas serão todas direcionadas a estimular o estabelecimento de "pontes" entre a teoria e a prática, no sentido da construção de conhecimentos significativos e relevantes, e a promover a articulação entre as aprendizagens realizadas no âmbito da educação básica, da qualificação para o trabalho e da valorização da ciência com foco na construção de soluções que busquem promover um encontro equilibrado entre o saber tácito e o saber científico.

(i) Etapa formativa presencial (40 horas) nas 9 Naves do Conhecimento; (ii) Etapa formativa síncrona via plataforma (40 horas); (iii) Pagamento de bolsas auxílio para os 100 jovens participantes; (iv) Aprimoramento das ideias iniciais por meio de mentoria especializadas.

Principais entregas desta fase:

- Distribuição dos selecionados nas Naves do Conhecimento – aproximadamente 12 por Nave;
- Operacionalização de pagamento de bolsa-auxílio no valor de R$ 800,00 / mês;
- Formação presencial de 40 horas para aprimoramento e prototipação da ideia;
- Formação online síncrona de 40 horas em temas relativos à evolução das ciências, tecnologias e impactos sociais;
- Os jovens serão mentorados por especialistas voluntários e construirão um Plano de Implementação da proposta;
- Inserção progressiva da prototipação da ideia em plataforma online do projeto, utilizando a metodologia Economic Business Model Canvas.

3.4.4 - Realização de Feiras Territoriais e Mostra Jovem Cientista Carioca com os 27 protótipos selecionados e Sistematização de relatório final de resultados

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

Realização de 9 feiras de Ciências nas Naves do Conhecimento, onde os jovens apresentarão suas ideias prototipadas; (ii) Em cada Nave serão selecionadas 3 protótipos para apresentação na Feira Jovem Cientista Carioca; iii) Realização de Mostra Jovem Cientista Carioca com os 27 protótipos selecionados; (iv) Sistematização de relatório final de resultados

Principais entregas desta fase:

- Realização de 9 Feiras (uma por Nave do Conhecimento) onde os participantes apresentarão os protótipos desenvolvidos;
- Seleção dos 3 melhores protótipos de cada Nave do Conhecimento, por banca mista composta por representantes do poder público, de universidades e da sociedade civil, para participação na Feira Jovem Cientista Carioca e inserção na publicação;
- Realização de 1 Mostra (em das Naves do Conhecimento) onde os 27 participantes selecionados apresentarão os protótipos desenvolvidos;
- Sistematização de Relatório Final

3.6. EQUIPE DE SUPERVISÃO DO PROJETO – CIEDS

O CIEDS possui um quadro de profissionais qualificados que atuarão como responsáveis do desenvolvimento metodológico, gestão e efetividade do projeto, transparência e prestação de conta e irão fazer a supervisão dos profissionais contratados ou realocados no projeto Navezinhas Cariocas. O quadro abaixo apresenta a qualificação e função no projeto.

EQUIPE CIEDS – SUPORTE AO PROJETO		
CARGO	**NOME**	**MINI CV**
Supervisão Geral	Fábio Antônio Mariano Muller	Doutor em Ciências Políticas e Relações Internacionais no IUPERJ (Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro), Mestre em Sistemas de Gestão na Escola de Engenharia da Universidade Federal Fluminense (UFF 2011), Especialização em Organizações e Estratégias (UFF 2008) e graduação em Administração de Empresas Públicas e Privadas pela Universidade Federal

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

		Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ 2000).
Especialista da Área de Engajamento comunitário	José Claudio Barros	Jornalista, Mestre e Doutor em Ciência da Informação, especialista em processos participativos e colaborativos de mobilização e articulação institucional e em rede. Há 27 anos atua no terceiro setor com ações de fortalecimento institucional tendo sido responsável pela implementação dos Programas Comunidade Educadora pela CARE Internacional nos Estados de GO, PA, RJ e SP bem como o Programa Redes de Territórios Educativos pelo CIEDS em MT, CE e MA
Coordenadora de Comunicação	Marina Rotemberg	Bacharel em Publicidade e Propaganda pela PUC-Rio, Pós-graduada em Comunicação Organizacional Integrada pela ESPM e formação em Marketing e Comunicação Empresarial pelo ISCEM - Lisboa/Portugal. Tendo passado pelas áreas de marketing e comunicação na iniciativa privada e atendimento publicitário em agências de comunicação, há dez anos se dedica à comunicação de impacto social, com experiências no poder público e no Terceiro Setor, coordenando projetos de gestão de marca, branding, facilitação de processos participativos, sistematização de tecnologias sociais e gestão estratégica da comunicação em institutos, projetos sociais e organizações não governamentais. Hoje é coordenadora de comunicação estratégica e marca no CIEDS - Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável.
Supervisão Técnica	Leonardo José dos Santos	Mestrando em Engenharia de Produção na área de Gestão da Inovação e Propriedade Intelectual, Graduação e pós-graduação latu-sensu pela PUC-Rio em administração de empresas com enfase em finanças corporativas. Coordenador do Programa de Empreendedorismo Shell Inciativa Jovem. Atuou como professor substituto da Universidade

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

		Federal do Rio de Janeiro nas áreas de empreendedorismo, gestão e inovação. Professor do MBA em Design Estratégico do Instituto Infnet. Atuou como gerente da incubadora de empresas da PUC-Rio e também como consultor para empresas incubadas e outras incubadoras, Parques Tecnológicos e Aceleradoras de Empresas no estado do Rio de janeiro. Consultor do SEBRAE RJ e SEBRAE Nacional na Área de Inovação e Acesso a Tecnologia, além de orientar e ministrar cursos de plano de negócios, Modelos de Negócio, Mercado e Inovação e Atitude Empreendedora em Instituições como PUC-Rio, UERJ, Sistema Fecomércio e Cândido Mendes. Participou do programa Rio Criativo do Governo Estadual do Rio de Janeiro cujo foco é estimular a Geração de Empreendimentos da Indústria Criativa. Atuou como gestor de projetos na Rede de Tecnologia e Inovação do Rio de Janeiro em projetos do Plano Nacional de Incubadoras - PNI e SIBRATEC. Instrutor do curso de startups de tecnologia do Sebrae. Foi bolsista CNPQ do projeto NAGI (Núcleo de Apoio a Gestão da Inovação) da PUC-Rio atuando como professor e consultor, atuando na prospecção e seleção de empreendimentos no processo de implantação da metodologia junto as mesmas. Consultor CERNE para incubadoras.

3.7. RECURSOS HUMANOS DEDICADOS AO PROJETO

Considerando tratar-se de uma continuidade das ações, no primeiro mês será avaliada a equipe que atua no Projeto, visando garantir que os profissionais selecionados atenderam na perspectiva de performance aos resultados esperados. Vale aqui destacar que os profissionais são contratados por meio da CLT, conforme previsto na Política de Recursos Humanos do CIEDS. Os mesmos serão contratados a partir do quadro de habilidades requeridos, que incluem requisitos formativos, de experiências anteriores e competências

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

comportamentais, variáveis cargo a cargo, e conforme a demanda do projeto. As contratações serão realizadas conforme previsão do detalhamento de recursos humanos necessários, constantes da planilha de custos, observando-se toda a legislação pertinente e em particular a Consolidação das Leis Trabalhistas.

Os profissionais empregados poderão ser substituídos ou realocados conforme a necessidade do serviço ou a requerimento da convenente.

Ressalta-se que em caso de afastamento de qualquer um dos profissionais contratados para realizar as atividades no projeto, será realizada a devida reposição imediata do mesmo a partir do 15ª dia de início do afastamento para que os serviços executados não incorram em prejuízo à população atendida, garantindo a equipe mínima de referência.

A equipe será composta pelos seguintes profissionais 01 Coordenador (40 horas semanais); 01 Mobilizador de projeto (40 horas semanais); 01 Auxiliar Administrativo (40 horas semanais); e 01 Auxiliar Financeiro (40 horas semanais)

ELEMENTOS DA CONTRATAÇÃO DOS PROFISSIONAIS

Seleção – Para os cargos que por ventura estiverem vagos por ocasião da celebração do aditivo, ou em que houver necessidade de substituição fruto do processo avaliativo desenhado, destaca-se que tal processo será realizado pelo CIEDS e gerenciado pela SMASDH.

Salários – as remunerações se apresentam por funções, de acordo com os valores estabelecidos, previstos na memória de cálculo, que norteia a Planilha de Custo referencial para os repasses. Contudo, o CIEDS destaca que pratica os valores de salários dos profissionais que contratar, respeitando o valor mínimo previsto na Convenção Coletiva da categoria, no estado do Rio de Janeiro.

Modalidade de contrato – todos os profissionais serão contratados de acordo com o que é regido pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Inicia-se por um contrato de experiência de até 90 dias e será avaliado no período de trinta, sessenta e noventa dias, o que não recai nenhum prejuízo ao trabalhador, considerando está amparado em lei.

Ambientação – todo processo de contratação de um novo profissional, este deverá passar por um encontro, denominado ambientação, para que possa receber as informações básicas e necessárias sobre a sua função, o que é esperado com o seu

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

trabalho e outras **informações** referentes a sua função e o posto de trabalho que irá ocupar.

Avaliação de desempenho – a avaliação de desempenho é um mecanismo formal para que o empregador e o trabalhador possam avaliar o desempenho ou reordenamento do trabalho nas suas várias dimensões. Nesse sentido, ela já é iniciada nos primeiros 30 dias após a contratação. No geral é realizada tendo como parâmetros elementos técnicos do processo de trabalho – habilidades, performance, comunicação e interação. A chefia imediata na unidade é quem fará toda tramitação sobre a informação e tomada de decisão até que se proceda as formalizações necessárias – contratação, a realocação ou desligamento.

4. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Todas as atividades do projeto serão monitoradas com o objetivo de garantir o cumprimento das metas e identificar pontos de melhorias e adequação no processo de qualificação do público-alvo. Serão monitorados os indicadores já sinalizados no chamamento público e outros adicionais que tangenciam a operação e efetividade do projeto, nas vinte unidades das Navezinhas Cariocas.

O monitoramento abordará aspectos quantitativos e qualitativos do projeto com objetivo de obter uma visão mais sistêmica e integrada do projeto. Ocorrerão de forma contínua**: pesquisas de satisfação** dos beneficiários, quanto a: pertinência e relevância do tema (atividade), qualidade das aulas, infraestrutura ofertada, didática do facilitador, tempo de formação, aplicabilidade prática, indicação do curso, além da coleta de sugestões, entendendo a particularidade de cada unidade. **Pesquisa de engajamento**: taxa de evasão (motivações para abandono), taxa de reincidência (mesma pessoa fazendo mais de um treinamento), cursos com maior procura.

Os dados serão tratados mensalmente, por unidades e também de forma consolidada mostrando o impacto da política pública e do efeito junto ao público beneficiário. Será gerado uma dashboard com os dados consolidados que auxiliará na condução e ajustes das estratégias do projeto.

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

5. ORÇAMENTO

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇO						
JOVEM CIENTISTA CARIOCA - ADITIVO 2ª EDIÇÃO						
1	**EQUIPE DE GESTÃO**	**QTDE**	**UNID.**	**CUSTO UNITARIO**	**MESES**	**TOTAL**
1.1	Coordenador (40 horas semanais)	1	unid.	5.000,00	10	50.000,00
1.2	Mobilizador de projeto (40 horas semanais)	1	unid.	2.600,00	10	26.000,00
1.3	Auxiliar Administrativo (40 horas semanais)	1	unid.	2.100,00	10	21.000,00
1.4	Auxiliar Financeiro (40 horas semanais)	1	unid.	2.100,00	10	21.000,00
Subtotal Recursos Humanos		***3***			-	**118.000,00**
1.1	***Encargos Patronais, Sociais e Trabalhistas / Provisionamento***					
1.1.1	FGTS	1	meses	944,00	10	9.440,00
1.1.2	Férias	1	projeto	1.310,98	10	13.109,80
1.1.3	Rescisão	1	projeto	472,00	10	4.720,00
1.1.4	Aviso Prévio	1	projeto	982,94	10	9.829,40
1.1.5	13° Salário	1	projeto	982,94	10	9.829,40
1.1.6	Vale Transporte	1	meses	1.548,80	10	15.488,00
1.1.7	Vale Alimentação	1	meses	1.584,00	10	15.840,00
Subtotal Recursos Humanos						**78.256,60**
SUBTOTAL GERAL RH						***196.256,60***
2	**CUSTOS DE IMPLEMENTAÇÃO E OPERAÇÃO**	**QTDE**	**UNID.**	**CUSTO UNITARIO**	**MESES**	**TOTAL**
2.1	Recurso para repasse de bolsas	100	bolsa	800,00	6	480.000,00
2.2	Manutenção de plataforma	1	sistema	120.000,00	1	120.000,00
2.3	Formadores / atividade presencial	360	horas	160,00	1	57.600,00
2.4	Formadores / a distancia	40	horas	220,00	1	8.800,00
2.5	Material Pedagógico - Formação	9	turmas	1.800,00	1	16.200,00
2.6	Bolsas e Camisetas	120	kits	95,00	1	11.400,00
2.7	Custos de Mobilização e Divulgação Inicial	1	verba	60.000,00	1	60.000,00
2.6	Produção e logistica das Feiras Territórios do Conhecimento	9	evento	7.000,00	1	63.000,00

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28,
8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435,
2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250,
6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes,
1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO
É AGENTE

2.7	Produção e logistica da Feira Jovem Cientista Carioca	1	evento	120.000,00	1	120.000,00
Subtotal Recursos Humanos						**937.000,00**
3	**CUSTOS DE IMPLEMENTAÇÃO E OPERAÇÃO**	**QTDE**	**UNID.**	**CUSTO UNITARIO**	**MESES**	**TOTAL**
3.1	Assessoria Juridica	1	Serviço	800,00	10	8.000,00
3.2	Assessoria Contábil	1	Serviço	1.400,00	10	14.000,00
3.3	Custos de telefonia e comunicação	1	Serviço	1.250,00	10	12.500,00
3.4	Material de Consumo (limpeza e escritório)	1	verba	1.520,00	10	15.200,00
3.5	Supervisão Técnica e Metodológica	1	Serviço	1.800,00	10	18.000,00
3.6	Monitoramento e Avaliação	1	Serviço	2.800,00	10	28.000,00
SUBTOTAL CUSTOS INDIRETOS						***95.700,00***
VALOR TOTAL ADITIVO - 10 MESES						***1.228.956,60***
SALDO RESIDUAL TERMO DE COLABORAÇÂO ATUAL						***53.000,00***
VALOR DO ADITIVO						***1.175.956,60***

6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO				
out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
R$ 196.042,64	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 326.637,99
mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
R$ -	R$ 326.637,99	R$ -	R$ 326.637,99	R$ -

VANDRE LUIZ MENESES BRILHANTE:36674770310

Assinado de forma digital por VANDRE LUIZ MENESES BRILHANTE:36674770310
Dados: 2024.09.12 09:45:35 -03'00'

Rio de Janeiro I
Rua Conselheiro Saraiva, 28, 8º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20091-030
Tel. 55 (21) 3094-4555

Rio de Janeiro II
Av. Presidente Vargas, 435, 2º andar, Centro
Rio de Janeiro, RJBrasil
CEP : 20071-003
Tel. 55 (21) 2567-9047

São Paulo
Rua José Bonifácio, 250, 6º andar, Centro
São Paulo, SPBrasil
CEP : 01003-000
Tel. 55 (11) 3105-2229

Pacajus
Av. José Lúcio de Menezes, 1107, Croatá
CE, Brasil
CEP : 62870-000
Tel. 55 (85) 3348-0486

cieds.org.br
GENTE JUNTO É AGENTE